

KNJIŽNICE HRVATSKOG VOJNOG UČILIŠTA „DR. FRANJO TUĐMAN“ – PREOBRAZBA ZA 21. STOLJEĆE

LIBRARIES OF THE CROATIAN DEFENCE ACADEMY “DR. FRANJO TUĐMAN“ – TRANSFORMATION FOR THE 21ST CENTURY

Alma Lušetić

alusetic@morh.hr

Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“

UDK / UDC 027.7:355.08(497.5)

Stručni rad / Professional paper

Sažetak

Sustav vojnog obrazovanja u Republici Hrvatskoj, od početnih kratkih časničkih tečajeva pripadnika Zbora narodne garde do akreditiranih sveučilišnih studijskih programa te razvoja znanstveno-istraživačke djelatnosti za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske, kontinuirano je utjecao i na razvoj knjižničnog sustava Hrvatskog vojnog učilišta „Dr. Franjo Tuđman“. Članak predstavlja sadašnje stanje i postignuća Knjižnica Hrvatskog vojnog učilišta omogućena transformacijom i razvojem obrazovnih procesa na HVU-u, a posebice pokretanjem dodiplomskih programa Vojno vođenje i upravljanje i Vojno inženjerstvo, odnosno integracijom HVU-a sa Sveučilištem u Zagrebu 2014. godine. Također prikazuje i korake koje su na osnovi predviđenih promjena poduzimali knjižničari Knjižnica HVU-a čime su postali pokretači unaprjeđenja knjižničnog poslovanja Knjižnica HVU-a u svim njegovim segmentima. Predstavljanje Knjižnica HVU-a na stručnom skupu 15. dani specijalnih i visokoškolskih knjižnica u Lovranu 2017. godine prvo je predstavljanje djelatnosti knjižničarstva iz sustava OSRH na jednom stručnom skupu o knjižničarstvu od osnutka OSRH 1991. godine. Namjera predstavljanja je informacija stručnoj zajednici o postojanju, načinu rada i mogućoj suradnji za koju su se knjižnice HVU-a ulaskom u sveučilišnu zajednicu otvorile javnosti, a ujedno je i prilog obilježavanju 25. obljetnice osnutka Hrvatskog vojnog učilišta „Dr. Franjo Tuđman“.

Ključne riječi: Knjižnice Hrvatskog vojnog učilišta „Dr. Franjo Tuđman“, Knjižnice Oružanih snaga Republike Hrvatske, unaprjeđenje knjižničnog poslovanja, vojne knjižnice.

Summary

Military education in the Republic of Croatia, from the basic short-term officer courses for the members of the Croatian National Guard to the accredited university study programmes and scientific research for the need of the Croatian Armed Forces, has continuously influenced the development of the library system of the Croatian Defence Academy “Dr. Franjo Tuđman“. This article describes the present situation and achievements of the CDA libraries which was

enabled by the transformation and development of education processes at the CDA, particularly by initializing the undergraduate university study programmes, Military Engineering and Military Leadership and Management, that is by integrating CDA with the University of Zagreb in 2014. It also shows the steps which the CDA librarians have taken based on the anticipated changes, which made them the driving force behind the improvement of all the segments of library activities. The presentation of the CDA libraries at the Conference *15th Days of Special and Academic Libraries* was the first presentation of the CAF library activities at a professional meeting on librarianship since the establishment of the CAF in 1991. The purpose of the presentation was to inform the professional community about the presence, the work methods and possible cooperation for which the CDA libraries had opened up to the public by entering the university community. It is also an addition to commemoration of the 25th anniversary of the foundation of Croatian Defence Academy "Dr. Franjo Tuđman".

Key words: improvement of library, Libraries of the Armed Forces of the Republic of Croatia, Libraries of the Croatian Defence Academy "Dr. Franjo Tuđman", military libraries

Razvoj obrazovnih procesa u Oružanim snagama Republike Hrvatske

Godine 2016. obilježena je 25. obljetnica osnutka Hrvatskog vojnog učilišta „Dr. Franjo Tuđman“. Od samog osnutka u svojih prvih četvrt stoljeća postojanja, sustav obrazovanja u Oružanim snagama Republike Hrvatske (dalje u tekstu OSRH), pa tako i Hrvatsko vojno učilište (dalje u tekstu HVU), prošli su kroz niz ustrojbenih i organizacijskih mijena prouzročenih konkretnim potrebama ustroja i razvoja Oružanih snaga RH. Iz niza promjena koje su značajno utjecale i na knjižničnu djelatnost na Hrvatskom vojnom učilištu i u OSRH općenito, istaknut ćemo najznačajnije.

Godine 1991. organizirane su početne izobrazbe časnika i dočasnika Hrvatske vojske u svrhu provedbe borbenih operacija na ratištu, te je ustrojen Časnički centar Hrvatske vojske. Godine 1993. Časnički centar preustrojen je u Hrvatsko vojno učilište „Petar Zrinski“ u kojem se provodi školovanje djelatnih časnika i dočasnika svih grana, rodova i struka. Godine 2003. pokrenut je program Kadet kao kombinacija civilnog i vojnog školovanja, čime je napravljen prvi pokušaj integriranja vojnog obrazovanja sa sveučilišnom zajednicom. Godine 2007. cjelokupni sustav vojnog školovanja ponovno je organiziran u jedinstvenoj ustanovi HVU-u „Petar Zrinski“. Najnovija faza razvoja HVU-a započela je 2012. godine pripremanjem za pokretanje novih dodiplomskih studijskih programa u sklopu integracije HVU-a sa Sveučilištem: Vojno vođenje i upravljanje i Vojno inženjerstvo, koji su se počeli provoditi 2014. godine. Uz pokretanje sveučilišnih studijskih programa na HVU-u učinjene su i druge promjene: stvaranje Centra za strateške i obrambene studije, stvaranje Središta za strane jezike „Katarina Zrinska“, pokretanje priprema za osnivanje diplomskih studija, a time i otvaranje mogućnosti za uspostavu doktorskih studija u skoroj budućnosti. Ova nova faza u razvoju HVU-a simbolično je obilježena i promjenom imena u Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“.¹

¹ Barić, S. Hrvatsko vojno učilište od Domovinskog rata do sveučilišne zajednice. // 25 godina Hrvatskog vojnog učilišta Dr. Franjo Tuđman: zbornik / ur. R. Dumančić. Zagreb: Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, 2016. Str. 14.

Godine 2016. unutar interdisciplinarnog područja znanosti uspostavljeno je znanstveno polje Vojno-obrambene i sigurnosno-obavještajne znanosti i umijeća, a šk. god. 2018./2019. s izvedbom započinje studij Vojno pomorstvo u Splitu. Vizija HVU-a najavljuje da će HVU u ciljanoj budućnosti, do 2020. godine, postati „visokoobrazovna vojna ustanova, integrirana u sveučilišnu zajednicu, nacionalno i internacionalno vrednovana, usredotočena na obrambeno-sigurnosne sadržaje“.²

Knjižnice Hrvatskog vojnog učilišta – kratki povijesni pregled

Knjižnica HVU-a Zagreb, Knjižnica HVU-a Split i Knjižnica HVU-a Zadar tri su knjižnice koje danas djeluju u sastavu Odsjeka knjižnica Odjela za knjižničnu i izdavačku djelatnost Hrvatskog vojnog učilišta, a koje knjižničnu djelatnost u okviru Oružanih snaga Republike Hrvatske obavljaju od 1991. godine. U procesu izgradnje i razvoja sustava vojnog obrazovanja Oružanih snaga RH i nizu prethodno navedenih organizacijskih mijena, spomenute su knjižnice najprije djelovale pojedinačno u okviru raznih ustrojbenih cjelina, s različitim statusom i načinima te mogućnostima poslovanja.

Knjižnice kao sudionici u potpori obrazovnih procesa u OSRH dobivaju veći značaj razvojem programa Kadet 2003. godine, no prijelomni trenutak njihova razvoja jest 2007. godina kada je usvojen Koncept izobrazbe za potrebe OSRH kojim su „započete pripreme za usklađivanje obrazovnih procesa na HVU-u s odredbama Bolonjske deklaracije i nacionalnih zakonskih odredbi o znanosti i visokom obrazovanju“.³ Godine 2008. sve tri knjižnice su po prvi puta zajedno pozicionirane u sustav Hrvatskog vojnog učilišta. Povezane i umrežene, dobile su odgovarajuće mjesto unutar obrazovne ustanove s čvrstom vizijom razvoja. Iste godine, Knjižnica HVU Zagreb ulazi u potpuno novi, za knjižnicu namijenjen i uređen prostor, te dobiva novu knjižničnu opremu.

Kako se 2012. godine intenziviraju pripreme za pokretanje vojnih studijskih programa Vojno vođenje i upravljanje i Vojno inženjerstvo u sklopu Sveučilišta u Zagrebu, potreba za kvalitetnom djelatnosti knjižničarstva na Hrvatskom vojnom učilištu postaje sve jasnija. Tako je i u *Dugoročnom planu razvoja Oružanih snaga Republike Hrvatske za razdoblje od 2015. do 2024. godine*⁴ u prikazu zadaća u području obrazovanja i znanosti navedena i zadaća „unaprijediti nakladničku i bibliotečnu djelatnost“. Važno je istaknuti da je napredak knjižničarstva na HVU-u, uz postavljene kriterije Sveučilišta, istovremeno potaknut i vizijom Knjižnica HVU-a

² Studija transformacije sustava vojnog obrazovanja. Zagreb: Hrvatsko vojno učilište Petar Zrinski, 2013. Str. 84.

³ Jakopčić, M. Ključni trenutci u razvoju Hrvatskog vojnog učilišta Dr. Franjo Tuđman. // 25 godina Hrvatskog vojnog učilišta „Dr. Franjo Tuđman“: zbornik / ur. Rajko Dumančić. Zagreb: Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, 2016. Str. 48.

⁴ Dugoročni plan razvoja Oružanih snaga Republike Hrvatske za razdoblje od 2015. do 2024. godine. // Narodne novine 151(2014). Str. 23.

koju su izgradili djelatnici knjižnica, svjesni da su okolnosti razvoja sveučilišnih studijskih programa povoljna prilika koja se može iskoristiti i za razvoj knjižničarstva na HVU-u. Tim stavom koji postaje imperativ, sustavnim zagovaranjem kao i nizom promišljenih aktivnosti djelatnika knjižnica (obilna dobro argumentirana korespondencija, promidžbeni materijali, izložbe građe, formalni i neformalni zagovarački sastanci itd.), Knjižnice HVU-a su se postavile kao izuzetno aktivan sudionik u ostvarivanju misije i povećanju kvalitete matične ustanove. Ova intenzivna proaktivna djelatnost znatno je utjecala na percepciju knjižnica, te na njihov status na HVU-u koje s vremenom daje sve kvalitetniju podršku.

Preobrazba Knjižnica HVU-a „Dr Franjo Tuđman“ – skok u 21. stoljeće

Prema misiji HVU-a, koja kaže da je „HVU visokoobrazovna vojna ustanova OSRH čija je primarna uloga školovanjem pripremati i osposobljavati časnike, dočasnike i državne službenike u OSRH za provedbu zadaća Oružanih snaga određenih njihovim strateškim dokumentima, misijama i zadaćama“,⁵ po prvi puta u knjižnicama OSRH su 2014. godine definirane misija i vizija Knjižnica HVU-a:

„Knjižnice HVU-a „Dr. Franjo Tuđman“ centar su knjižnično-informacijske djelatnosti na HVU-u „Dr. Franjo Tuđman“ kao središnjoj vojnoobrazovnoj ustanovi Oružanih snaga Republike Hrvatske. Prema namjeni knjižničnog fonda, Knjižnice HVU-a su *visokoškolske* knjižnice čija je glavna uloga podupiranje obrazovnih potreba kadeta te razvoja nastavnih procesa i znanstveno-istraživačkog rada na HVU-u kao dijelu Sveučilišta u Zagrebu, kao i svih razina obrazovnih programa za stručno usavršavanje djelatnika OSRH, ali i širenje vojnostručnih znanja, nacionalne i opće kulture svih pripadnika OSRH. Prema sadržaju knjižničnog fonda, Knjižnice HVU-a jedine su knjižnice u RH koje prikupljaju građu iz područja obrane i vojnih znanosti, te znanstvenog polja Vojno-obrambenih i sigurnosno-obavještajnih znanosti i umijeća, što daje posebnu važnost njihovu djelovanju u široj društvenoj zajednici. *Vizija:* Knjižnice HVU-a „Dr. Franjo Tuđman“, u mreži visokoškolskih knjižnica Sveučilišta u Zagrebu, intenzivnim razvojem suvremene knjižnično-informacijske djelatnosti postaju ravnopravan partner u stjecanju i stvaranju znanja, pridonose razvoju boljeg i kvalitetnijeg obrazovnog i znanstveno-istraživačkog rada HVU-a, te su s bogato razvijenim knjižničnim fondovima, informacijskom tehnologijom i stručnim djelatnicima značajna potpora cjeloživotnom obrazovanju kadeta i svih pripadnika OSRH.“⁶

Izvršena je detaljna analiza poslovanja, te su identificirane točke koje je svakako valjalo unaprijediti:

1. nabava građe i izgradnja zbirki

⁵ Jakopčić, M. Nav. dj. Str. 45.

⁶ Mrežna stranica Knjižnica HVU-a. [citirano: 2017-03-01]. Dostupno na: <http://k-hvu.zaki.com.hr/pages/search.aspx?¤tPage=1&searchById=-1>

2. ne/automatizirano poslovanje (vršena je ručna bibliografska obrada građe te izgradnja isključivo papirnato kataloga kao i papirnatu vođenje podataka o cirkulaciji građe)
3. primjena *Zakona o knjižnicama* i ostalih propisa o knjižničnoj djelatnosti u OSRH⁷
4. status knjižničarstva kao struke propisane *Zakonom o knjižnicama* i ostalim propisima o knjižničnoj djelatnosti
5. prostorni uvjeti te informatička oprema
6. način i mogućnosti prezentacije poslovanja Knjižnica HVU-a te suradnja sa vojnim i civilnim knjižnicama izvan sustava OSRH.

U skladu sa skupom dokumenata koje je bilo nužno primijeniti, a čine ga *Koncept izobrazbe za potrebe OSRH*,⁸ *Studija transformacije sustava vojnog obrazovanja*,⁹ *Dugoročni plan razvoja OSRH 2015.-2024.*,¹⁰ *Zakon o knjižnicama* i ostali akti koji propisuju knjižničnu djelatnost kao i *Standardi za visokoškolske knjižnice*¹¹ te *Prijedlog standarda za specijalne knjižnice u Republici Hrvatskoj*,¹² postavljen je niz ciljeva i aktivnosti potrebnih za unaprjeđenje djelatnosti. Po uzoru na vojne operacije OSRH u Domovinskom ratu, aktivnosti su sistematizirane po segmentima poslovanja i nazvane Šest knjižničnih operacija za skok u 21. stoljeće.

Navedene operacije osigurale su sljedeće pomake i napredak u obavljanju knjižnične djelatnosti u Knjižnicama HVU-a:

1. Operacija Knjiga

- sustavna i redovita nabava građe za razvoj knjižničnih zbirki prema zahtjevima Knjižnice od 2012. godine
- građa za vojne studijske programe nabavlja se sukladno Standardu i smjernicama razvoja i uvođenja najbolje prakse u visokoškolskim knjižnicama u Republici Hrvatskoj¹³ od 2014. godine; u ugovorima o uvjetima školovanja

⁷ *Zakon o knjižnicama*. // Narodne novine 105(1997); 5(1998); 104(2000); 69(2009).; Pravilnik o upisniku knjižnica i knjižnica u sastavu. // Narodne novine 139(1998); 25(2017).; Pravilnik o uvjetima i načinu stjecanja stručnih zvanja u knjižničarskoj struci. // Narodne novine 28(2011); 16(2014); 60(2014); 47(2017).; Pravilnik o matičnoj djelatnosti knjižnica u Republici Hrvatskoj. // Narodne novine 43(2001).; Pravilnik o reviziji i otpisu knjižnične građe. // Narodne novine 21(2002).; Pravilnik o zaštiti knjižnične građe. // Narodne novine 52(2005).

⁸ *Koncept izobrazbe za potrebe OSRH*. Zagreb: Ministarstvo obrane Republike Hrvatske, 2007.

⁹ *Studija transformacije sustava vojnog obrazovanja*. Zagreb: Hrvatsko vojno učilište Petar Zrinski, 2013.

¹⁰ *Dugoročni plan razvoja Oružanih snaga Republike Hrvatske 2015.-2024.* Zagreb: Ministarstvo obrane RH, 2014.

¹¹ *Standardi za visokoškolske knjižnice*. // *Vjesnik bibliotekara Hrvatske* 33, 1/4(1990), 201-210.

¹² *Standardi za specijalne knjižnice u Republici Hrvatskoj: prijedlog* (rujan 2011.). [citirano: 2017-03-01]. Dostupno na: https://www.gksb.hr/images/dokumenti/Standardi_za_specijalne_knjivnice.pdf

¹³ *Standardi i smjernice razvoja i uvođenja najbolje prakse u visokoškolskim knjižnicama u Republici Hrvatskoj*. [citirano: 2017-03-01]. Dostupno na: <https://www.hkdrustvo.hr/datoteke/473>

koje kadeti potpisuju sa Ministarstvom obrane Republike Hrvatske, MORH se obvezuje svakom kadetu osigurati literaturu potrebnu za studij, što omogućava nabavu građe za Knjižnice HVU-a u propisanim količinama

- građa za projekte Centra za obrambene i strateške studije inventarizira se u knjižnicama od 2014. godine te se potom dostavlja sudionicima projekata u CZOiSS na uporabu
- publikacije OSRH dostavljaju se u knjižnice HVU-a po načelu obveznog primjerka
- Knjižnice HVU-a po potrebi brinu, preuzimaju, vrše reviziju i otpis knjižnične građe i drugih knjižnica OSRH: knjižnice HVU-a preuzele su cjelokupni knjižnični fond i funkciju knjižnice CzOiSS-a koja je do 2015. godine bila izdvojena iz sustava Knjižnica HVU-a a 2016./2017. izvršena je revizija i otpis te preuzimanje dijela građe Knjižnice Hrvatske ratne mornarice iz Doma hrvatskih branitelja u Puli.

2. Operacija Ekran

- u Knjižnice se uvodi programska podrška za knjižnično poslovanje ZaKi, a od akademske godine 2014./2015. elektronički katalog postaje dostupan na mreži (MORH je odabrao Zaki kao domaći proizvod sa podrškom u RH koji se po potrebi u potpunosti može prilagoditi zahtjevima OSRH)
- vrši se reinventarizacija i potpuna retroaktivna strojna izrada kataložnih zapisa za cjelokupan knjižnični fond
- vrši se retroaktivna predmetna sadržajna obrada građe od 2012. slobodno oblikovanim odrednicama u elektroničkim popisima građe, a od 2016. u ZaKi-ju.

3. Operacija Zakon

Godine 2016. započelo je usklađivanje poslovanja Knjižnica HVU-a sa *Zakonom o knjižnicama* i ostalim aktima koji uređuju knjižničnu djelatnost:

- osnovan je Knjižnični odbor
- donesen je *Poslovnik o radu Knjižnica HVU-a*
- Knjižnice HVU-a upisane su u Upisnik knjižnica Ministarstva kulture
- donesena je *Uputa o uvjetima i načinu korištenja knjižnične građe i usluga Odsjeka knjižnica HVU-a „Dr. Franjo Tuđman“*.

4. Operacija Struka

- Odsjek knjižnica djeluje u sastavu Odjela za knjižničnu i izdavačku djelatnost
- uvjeti za zapošljavanje djelatnika u knjižnicama kako propisuje *Zakon o knjižnicama* uneseni su u dokumente i procedure HVU-a
- sredstva za stručno usavršavanje knjižničara odobravaju se od 2014. na godišnjoj razini.

5. Operacija Prostor

- Knjižnica HVU-a Zagreb u novom je prostoru od cca 500 m² i s novom opremom od 2008. godine
- 2017. započinje obnova Knjižnice HVU-a Split koja će omogućiti suvremeniju organizaciju prostora i poslovnih procesa te slobodan pristup građi
- 2017. godine izvršen je značajan otpis viškova vojnih publikacija.

6. Operacija Odraz

- uspostavljena je međuknjižnična posudba s raznim knjižnicama u RH
- uspostavljena je suradnja s civilnim i vojnim knjižnicama u RH i svijetu
- redovito se vrše promotivne aktivnosti Knjižnica – prezentacije, izložbe, sudjelovanje u Danima otvorenih vrata HVU-a, izrađuju se promotivni materijali (letci, plakati, objave na mreži)
- pokrenut je proces omogućavanja prodaje stručnih izdanja MORH-a.

Knjižnice HVU-a „Dr. Franjo Tuđman“ danas

Knjižnični fondovi tri knjižnice koje djeluju u okviru Odsjeka knjižnica HVU-a slijede podjelu grana Oružanih snaga RH: Knjižnica Zagreb – građa iz područja kopnene vojske, Knjižnica Split – građa iz područja mornarice, Knjižnica Zadar – građa iz područja zrakoplovstva i protuzračne obrane. Knjižnični fond sadrži oko 200 000 svezaka knjižnične građe: stručne publikacije u izdanju MORH-a i ustrojstvenih cjelina OSRH; zbirku završnih radova polaznika Dočasničke, Časničke, Zapovjednostožerne i Ratne škole; literaturu za vojne studijske programe Vojno inženjerstvo te Vojno vođenje i upravljanje; literaturu za polaznike svih razina izobrazbi časnika, dočasnika i državnih službenika OSRH; literaturu za potrebe razvoja znanstveno-istraživačke djelatnosti u OSRH; zbirku Vojna znanost s grupama filozofija i sociologija rata, strategija, taktika, vojna izobrazba, pješaštvo, mornarica, zrakoplovstvo, vojna povijest, vojna medicina, vojna tehnika itd.; zbirku Domovinski rat; referentnu zbirku s posebnim naglaskom na vojnim znanostima i umijećima; opće-znanstveni fond – sve discipline koje podupiru znanstveno polje Vojno-obrambene i sigurnosno-obavještajne znanosti i umijeće; zbirku časopisa s posebnim naglaskom na obrani i vojnim znanostima; zbirku digitalne građe; zbirku stare građe (uključujući zbirku građe JNA te fond pričuvnih brodskih knjižnica K.u.K. Marine-Bibliothek u Knjižnici HVU-a Split); književnost.

Slobodan pristup građi organiziranoj prema sustavu Univerzalne decimalne klasifikacije omogućen je u najvećem dijelu Knjižnice Zagreb, a nakon uređenja bit će omogućen i u Knjižnici Split. Knjižnice imaju čitaonice s pristupom internetu, a radno vrijeme Knjižnice Zagreb, gdje se od šk. god. 2014./2015. provode sveučilišni studiji, traje 12 sati dnevno svakoga radnog dana. Pretraživanje je moguće u abecednom katalogu u tradicionalnom kartičnom obliku, popisu građe u elektroničkom obliku i su-

stavu za e-učenje HVU-a Ilias (za polaznike izobrazbi na HVU-u), te elektroničkom katalogu dostupnom na adresi: <http://k-hvu.zaki.com.hr>. Kadetima, profesorima i znanstvenicima HVU-a omogućen je pristup najvažnijim svjetskim bazama podataka preko adrese Portala elektroničkih izvora za hrvatsku akademsku i znanstvenu zajednicu i udaljenog pristupa s AAI@EduHr identiteta na adresi: <http://baze.nsk.hr>.

Ciljanu korisničku populaciju Knjižnica HVU-a čini oko 15 000 pripadnika OSRH, a od toga godišnje Knjižnice imaju oko 1500 aktivnih korisnika: kadete i polaznike vojnih izobrazbi / djelatnike u omjeru 1:1, dok je omjer muške i ženske populacije 3:1. U Knjižnicama HVU-a godišnje se posudi oko 9000 jedinica knjižnične građe, uključujući i mrežnu građu posredovanu uz pomoć knjižničara. U Knjižnicama je zaposleno 10 djelatnika od kojih tri diplomirana knjižničara, dva knjižničara, četiri viša stručna savjetnika s visokom stručnom spremom različitih struka, te djelatnica s višom stručnom spremom u procesu polaganja stručnog ispita za knjižničara.

Ostvarenim i nabrojanim aktivnostima i postignućima, izazovi za knjižnice i knjižničare HVU-a naravno nisu zaključeni. Planirane su sljedeće aktivnosti od kojih su neke već u početnoj fazi realizacije:

- povećanje kvalitete knjižničnog poslovanja i usluga Knjižnice HVU-a Split kao potpora studiju Vojno pomorstvo od šk. god. 2018./2019.
- uspostava digitalnog repozitorija završnih radova dodiplomskih studenata (prva generacija objavljuje završne radove 2018. godine), potom diplomskih radova po uspostavi diplomskih studija te doktorskih disertacija polaznika i djelatnika HVU-a
- razvoj digitalne knjižnice
- širenje mreže knjižnica u OSRH
- jednostavniji i brži sustav nabave knjižnične građe
- uvjeti za zapošljavanje djelatnika u knjižnicama OSRH kako propisuje Zakon o knjižnicama unijeti u sve potrebne dokumente i procedure OSRH
- novi ustroj Knjižnica HVU-a u sklopu samostalne visokoobrazovne vojne ustanove u sklopu Sveučilišta u Zagrebu.

Literatura

- Barić, S. Hrvatsko vojno učilište od Domovinskog rata do sveučilišne zajednice. // 25 godina Hrvatskog vojnog učilišta Dr. Franjo Tuđman: zbornik / ur. R. Dumančić. Zagreb: Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, 2016. Str. 14.
- Dugoročni plan razvoja Oružanih snaga Republike Hrvatske 2015.-2024. Zagreb: Ministarstvo obrane RH, 2014.
- Jakopčić, M. Ključni trenutci u razvoju Hrvatskog vojnog učilišta „Dr. Franjo Tuđman“. // 25 godina Hrvatskog vojnog učilišta Dr. Franjo Tuđman: zbornik / ur. R. Dumančić. Zagreb: Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, 2016. Str. 45-48.

- Koncept izobrazbe za potrebe OSRH. Zagreb: Ministarstvo obrane Republike Hrvatske, 2007.
- Mrežna stranice Knjižnica HVU-a. [citirano: 2017-03-01]. Dostupno na: <http://khvu.zaki.com.hr/pages/search.aspx?¤tPage=1&searchById=-1>
- Pravilnik o matičnoj djelatnosti knjižnica u Republici Hrvatskoj. // Narodne novine 43(2001).
- Pravilnik o reviziji i otpisu knjižnične građe. // Narodne novine 21(2002).
- Pravilnik o upisniku knjižnica i knjižnica u sastavu. // Narodne novine 139(1998); 25(2017).
- Pravilnik o uvjetima i načinu stjecanja stručnih zvanja u knjižničarskoj struci . // Narodne novine 28(2011); 16(2014); 60(2014); 47(2017).
- Pravilnik o zaštiti knjižnične građe. // Narodne novine 52(2005).
- Standardi i smjernice razvoja i uvođenja najbolje prakse u visokoškolskim knjižnicama u Republici Hrvatskoj. [citirano: 2017-03-01]. Dostupno na: <https://www.hkdrustvo.hr/datoteke/473>
- Standardi za specijalne knjižnice u Republici Hrvatskoj: prijedlog (rujan 2011.). [citirano: 2017-03-01]. Dostupno na: https://www.gksb.hr/images/dokumenti/Standardi_za_specijalne_knjnice.pdf
- Standardi za visokoškolske knjižnice. // Vjesnik bibliotekara Hrvatske 33, 1/4(1990), 201-210.
- Studija transformacije sustava vojnog obrazovanja. Zagreb: Hrvatsko vojno učilište Petar Zrinski, 2013.
- Zakon o knjižnicama. // Narodne novine 105(1997); 5(1998); 104(2000); 69(2009).