

**ANALIZA KORIŠTENJA I PRIHVAĆANJA
INTEGRIRANOG KNJIŽNIČNOG SUSTAVA
NACIONALNE I SVEUČILIŠNE KNJIŽNICE U ZAGREBU
TE VISOKOŠKOLSKIH I ZNANSTVENIH KNJIŽNICA
REPUBLIKE HRVATSKE**

**ANALYSIS OF USE AND ACCEPTANCE
OF THE INTEGRATED LIBRARY SYSTEM OF
THE NATIONAL AND UNIVERSITY LIBRARY IN ZAGREB
AND ACADEMIC AND RESEARCH LIBRARIES
IN THE REPUBLIC OF CROATIA**

Dijana Machala

Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu
dmachala@nsk.hr

UDK / UDC 025.3:027.7:027.54(497.5 Zagreb)
Izvorni znanstveni rad / Original scientific paper
Primljeno / Received: 9. 4. 2018.
Prihvaćeno / Accepted: 9. 6. 2018.

Sažetak

Cilj. Cilj je rada utvrditi postoji li mjera uspješnosti integriranog knjižničnog sustava *Aleph*¹, odnosno istražiti u kojoj mjeri integrirane knjižnice iz sustava znanosti i visokog obrazovanja Republike Hrvatske prihvaćaju i koriste zajednički knjižnični program *Aleph* te koji čimbenici utječu na njihovu namjeru da se i u budućnosti nastave koristiti tim informacijskim sustavom. Provedba istraživanja procjene uspješnosti integriranog knjižničnog sustava *Aleph* nije predmetom ovog rada.

¹ Integrirani knjižnični sustav Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu te visokoškolskih i znanstvenih knjižnica Republike Hrvatske naziv je mreže knjižnica iz sustava znanosti i visokog obrazovanja Republike Hrvatske koje koriste integrirani knjižnični program *Aleph*. Dalje u tekstu: Integrirani knjižnični sustav *Aleph*.

Pristup/metodologija/dizajn. Metodom deskriptivne statistike analizirani su kvantitativni podaci dobiveni SQL-upitim na baze integriranog knjižničnog sustava *Aleph*, odnosno izravnim uvidom u podatke iz programskih tablica. Na taj način prikupljeni su kvantitativni pokazatelji o veličini, značajkama i aktivnostima sustava koji se bilježe u programske i izvještajne tablice sustava. Primjenom teorijskog modela prihvatanja tehnologije ispitano se postoje li i, ako postoje, koji su to čimbenici koji utječu na namjenu voditelja knjižnica da prihvate i koriste implementirani integrirani knjižnični sustav *Aleph* i može li se utvrditi mjeru, tj. dimenzije uspješnosti samog informacijskog sustava. U tu svrhu testirana je primjena metodologije prilagođenog UTAUT-modela, pri čemu su korišteni podaci prikupljeni *online* anketom kojom su ispitani stavovi voditelja knjižnica o stupnju njihova zadovoljstva programskim modulima knjižničnog programa *Aleph* te uslugama koje podržavaju rad integriranog knjižničnog sustava *Aleph*.

Rezultati. Rezultati istraživanja pokazuju da postoji korelacija između percepcije knjižničara o očekivanoj učinkovitosti knjižničnog programa *Aleph* i same namjere knjižničara da prihvate i nastave koristiti integrirani knjižnični sustav *Aleph*. Rezultati istraživanja navode na zaključak da bismo mjeru uspješnosti integriranog knjižničnog sustava *Aleph* mogli tražiti u segmentu povećane knjižnične učinkovitosti te razvoja knjižničnih usluga, a koje nastaju kao rezultat korištenja i primjene integriranog knjižničnog sustava *Aleph*.

Ograničenja. Rezultate istraživanja bilo bi poželjno potvrditi provedbom namjenski dizajniranog metodološkog upitnika sukladno UTAUT-modelu te proširiti broj vrijednosnih atributa u odnosu na specifičnosti informacijskog sustava *Aleph*. Također, istraživanje je provedeno na malom uzorku ispitanika te bi rezultate bilo poželjno potvrditi na većem ispitnom uzorku, a stratifikacija ispitnog uzorka prema vrsti knjižnice, radnom statusu knjižničnih djelatnika ili prethodnom iskustvu mogla bi biti obuhvatnija.

Praktična primjena. Rezultati istraživanja mogu biti od koristi donosiocima razvojnih politika u području knjižnične automatizacije te knjižnične suradnje.

Originalnost/vrijednost. U radu se prvi put analiziraju rezultati procesa automatizacije knjižničnog poslovanja visokoškolskih knjižnica te se procjenjuje korištenje i prihvatanje integriranog knjižničnog sustava *Aleph*.

Ključne riječi: integrirani knjižnični sustav *Aleph*, knjižnična automatizacija, prihvatanje i korištenje tehnologije, UTAUT-model.

Abstract

Purpose. The aim of the paper is to analyze the measure of success of the integrated library system *Aleph*, i.e. to assess the acceptance and use of the integrated library system *Aleph* by integrated academic and research libraries in Croatia, and to analyze the motivational factors that influence the intention to use that information system in the future. Assessment of information system success is not the topic of our research.

Approach/methodology/design. The method of descriptive statistics has been used to analyze quantitative data obtained by SQL queries to the library system database or by direct access into the program and system files and tables. The method enabled the collection of quantitative indicators of the size, characteristics and activities of the system that are recorded in the system files. The paper seeks to assess the acceptance and use of the integrated library system *Aleph* by academic and research libraries in Croatia and to analyze the measure of success of that integrated information system. For this purpose, a modified UTAUT model has been tested to analyze data gathered by an on-line opinion survey of academic library directors who were asked to estimate their level of satisfaction with the *Aleph* integrated library system modules and services.

Findings. Research results show a correlation between the perception of expected efficiency of the library information system *Aleph* and the intention of libraries to accept and to continue to use a library integrated system in the future. Research results lead to the conclusion that the measure of success of the integrated library system is visible in the increased efficiency and productivity of library services that resulted from direct use of the implemented integrated library system *Aleph*.

Practical implications. Research results can be useful to library development policy makers in the field of library automation and co-operation.

Limitations. It would be appropriate to confirm the research results by a designed questionnaire according to the UTAUT model, expanding attributed values according to specifics of the integrated information system *Aleph*. Research has been conducted upon a small sample of respondents, so it would be desirable to confirm research results on a much greater research sample. Stratification by library type, working status of librarians or previous experience could be more comprehensive.

Originality/value. Assessment of acceptance and use of the integrated library system *Aleph* in Croatian academic and research libraries has been analyzed for the first time.

Keywords: integrated library systems *Aleph*, library automation, acceptance and use of information technology, UTAUT model.

1. Uvod

Knjižnice u Republici Hrvatskoj međusobno surađuju i povezuju se, a umrežavanje primjenom zajedničkog informacijskog knjižničnog sustava ostvaruje se prema načelima racionalizacije poslovanja na temelju standardizacije postupaka obrade i protoka građe i informacija te s ciljem zadovoljenja potreba krajnjih korisnika i usklađivanja razvojnih ciljeva i aktivnosti knjižnica. Postupak umrežavanja ili povezivanja knjižnica složen je proces, pri čemu je bitna sastavnica tog procesa provedba vrednovanja. Valja istaknuti da se vrednovanje rezultata uspo-

stavljenje suradnje ili povezivanja smatra značajnim ne samo za same sudionike sustava već i za donosioce politika dalnjeg razvoja knjižničnog sustava. Postupak vrednovanja trebao bi omogućiti pojedinačnim knjižnicama da statističke podatke koriste za učinkovito upravljanje te da se statistički podaci koriste na nacionalnoj i međunarodnoj razini poradi iskazivanja pokazatelja učinka knjižnica na pozitivne trendove u području društveno-ekonomskog i kulturnog razvoja.²

U središtu je interesa ovog rada utvrditi okvir za provedbu analize uspješnosti integriranog knjižničnog sustava *Aleph* koji je ostvaren postupkom implementacije zajedničkog integriranog knjižničnog programa *Aleph* te automatizacijom knjižničnog poslovanja 43 knjižnice iz sustava znanosti i visokog obrazovanja.

Istraživanje se temelji na analizi kvantitativnih podataka dobivenih iz programske datoteke sustava te na analizi podataka koji su prikupljeni anketiranjem stavova voditelja visokoškolskih knjižnica o primjeni i korištenju integriranog knjižničnog sustava visokoškolskih i znanstvenih knjižnica čija su poslovanja objedinjena zajedničkim integriranim knjižničnim programom *Aleph*.

2. Knjižnični informacijski sustav – opći prikaz

Integrirani knjižnični sustav Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu te visokoškolskih i znanstvenih knjižnica Republike Hrvatske čine ukupno 43 knjižnice iz sustava znanosti i visokog obrazovanja. Uz Nacionalnu i sveučilišnu knjižnicu u Zagrebu, u sustavu je povezano 28 (65 % od ukupno 42) visokoškolskih knjižnica Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilišna knjižnica Hrvatskog katoličkog sveučilišta, 11 knjižnica znanstvenih instituta te dvije veleučilišne knjižnice (Veleučilište u Karlovcu i Veleučilište Velika Gorica).³

Sve knjižnice članice integriranog knjižničnog sustava *Aleph* temelje svoje knjižnično poslovanje na primjeni zajedničkog knjižničnog programa Aleph500 (Ex Libris), a integracija njihovih knjižničnih poslovanja u zajedničkom sustavu uspostavljena je provedbom *Projekta implementacije Integriranog knjižničnog sustava Aleph u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu i knjižnicama sastavnica Sveučilišta u Zagrebu i znanstvenih instituta*⁴ 2011. godine.

² Usp. IFLA Manifest o knjižničnoj statistici. // Vjesnik bibliotekara Hrvatske 55, 1(2012), str. 137.

³ Prema podacima Upisnika znanstvenih organizacija Agencije za znanost i visoko obrazovanje, koji je dostupan na adresi <http://azvo.hr/hr/znanost/znanstvene-organizacije>, u Republici Hrvatskoj u 2018. godini registrirano je ukupno 25 javnih instituta, 87 visokih učilišta te 70 pravnih osoba izvan sustava visokog obrazovanja i javnih znanstvenih instituta koje su registrirale znanstvenu djelatnost. Od ukupno 182 ustanove iz sustava znanosti i visokog obrazovanja RH, za potrebe knjižničnog poslovanja njih 43 (24 %) koristi knjižnični program *Aleph*. U ostalim ustanovama u upotrebi je neki od sljedećih knjižničnih programa: *CROLIST*, *Metel*, *ISIS*, *ZaKi* ili *Koha*.

⁴ Usp. Machala, D.; L. Machala. Implementacija integriranog knjižničnog sustava *Aleph* u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu i knjižnicama sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu i

Implementacijom integriranog knjižničnog programa *Aleph* svim članicama sustava omogućeno je korištenje programskih modula za katalogizaciju, nabavu i cirkulaciju, razvijene su pojedinačne instance WebPAC-sučelja za pretraživanje knjižničnih fondova te su omogućene funkcionalnosti kontrole pristizanja serijskih publikacija, izrade statističkih izvještaja, biltena te izvještajnih dokumenata.

Podaci sustava bilježe se u nekoliko bibliografskih baza (NSK01 i ZAG01), nadređenu normativnu bazu (NSK10) te više virtualnih i administrativnih baza. Projekt implementacije sastojao se od procesa konverzije i migracije bibliografskih zapisa iz knjižničnih programa u primjeni (ako su se koristili), funkcionalnoj implementaciji sustava, implementaciji poslovnih politika na razini cijelog sustava, ali i na razini pojedine knjižnice (vrijeme posudbe, korisnička prava i sl.) te edukaciji za rad u novom sustavu. Osim automatizacije knjižničnog poslovanja, zajednički informacijski knjižnični sustav integriranim knjižnicama omogućuje međusobnu razmjenu zapisa, razmjenu zapisa putem mrežnih protokola s knjižničnim katalozima u svijetu, ujednačenu primjenu standarda putem zajedničkih smjernica za rad u sustavu, osnaživanje ljudskih kapaciteta putem provedbe programa edukacije za rad u sustavu te stalnom savjetodavnom i tehničkom podrškom za rad. Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu matično je središte te koordinator integriranog knjižničnog sustava *Aleph*, a sve članice sustava međusobno uređuju svoje obveze i prava na temelju zajedničkog *Sporazuma o uređivanju odnosa NSK i sudionika u Integriranom knjižničnom sustavu temeljenom na zajedničkom knjižničnom programu*.⁵

Premda se suradnja s knjižnicama članicama odvija svakodnevno, sveobuhvatna analiza vrednovanja prihvaćanja i korištenja te zadovoljstva korištenjem integriranog knjižničnog sustava *Aleph* u knjižnicama članicama sve do sada nije bila učinjena. Cilj je takve analize ostvarivanje prepostavki za oblikovanje dalnjih razvojnih ciljeva uspostavljene suradnje te planiranje daljnog razvoja sustava.

3. Teorijski okvir za procjenu uspješnosti informacijskih sustava i automatizacije

Prema definiciji Američkog knjižničnog udruženja automatizacija je primjena računala i druge tehnologije u procesu nabave, organizacije, pohrane, pretraživanja i diseminacije informacija.⁶ Svrha je automatizacije knjižničnog poslova-

znanstvenih instituta : posebnosti implementacijskog procesa. // Zbornik radova 12. dana specijalnih i visokoškolskih knjižnica, Opatija, 11.–14. svibnja 2011. Zagreb: Hrvatsko knjižničarsko društvo, 2013. Str. 330–343.

⁵ Sporazum o uređivanju odnosa NSK i sudionika u Integriranom knjižničnom sustavu temeljenom na zajedničkom knjižničnom programu. Zagreb: Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu, 2011.

⁶ Usp. The ALA glossary of library and information science / Heartsill Young (ed.). Chicago: American Library Association, 1983. Str. 18.

nja da utječe na brže i jednostavnije pretraživanje informacija nego što bi to bilo moguće ručno. Premda se počeci knjižnične automatizacije u tehnološki razvijenim angloameričkim zemljama vezuju uz sredinu 60-ih godina 20. stoljeća⁷, sustavan proces automatizacije u hrvatskome knjižničarstvu počinje tek petnaestak godina kasnije. Naime Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu započela je informatizaciju svog poslovanja 1980. godine na temelju Projekta informatizacije NSB iz 1979⁸, a taj će se početni zaostatak u automatizaciji i tehnološkom razvoju hrvatskih knjižnica nastojati što prije nadoknaditi. Borgman⁹ stoga ističe kako su promjena političkog sustava 90-ih godina prošlog stoljeća i posljedično ukidanje embarga na uvoz informacijske tehnologije sa Zapada utjecali na to da zemlje središnje i istočne Europe ubrzaju procese informatizacije vladinog i javnog sektora s ciljem izgradnje novih demokratskih politika u okviru ekonomskih, društvenih i javnih institucija. Borgman jasno ukazuje na povezanost ulaganja u automatizaciju i informatizaciju poslovanja knjižnica s razvojem novih nacionalnih razvojnih smjernica i planova izgradnje demokratskih javnih institucija, no ističe kako je u odnosu na knjižnični sektor potrebno istražiti praktične razloge i ciljeve takve usmjerenosti na ubrzanu automatizaciju.¹⁰ Nacionalna i sveučilišna knjižnica započela je razvojem hrvatskog knjižničnog sustava *CROLIST*¹¹ sustavnu automatizaciju koja je trajala sve do 2007. godine, kada je odlučeno o nabavi međunarodno prihvaćenog integriranog knjižničnog sustava *Voyager* (Endeavor), a potom *Aleph* (ExLibris). Odluka o primjeni novog integriranog knjižničnog sustava temeljila se, među inim, i na analizi stanja automatizacije hrvatskih visokoškolskih knjižnica, koja je ukazivala na velika odstupanja u stupnju automatizacije

⁷ Usp. Line, M. B. Forty years of library automation: a personal reflection. // Program 40, 2(2006), 118–122.

⁸ Usp. Integralni informacijski sustav NSB / uredili V. Jelenković, V. Lešaja, I. Mihel, Ž. Rajter, D. Skender, J. Stipanov, M. Willer. Zagreb: Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu, 1990. Str. 1.

⁹ Usp. Borgman, C. L. Automation is the answer, but what is the question? Progress and prospects for Central and Eastern European Libraries. // Journal of Documentation 52, 3(1996), 252–295.

¹⁰ „Libraries were among the first organizations in the region to obtain Internet connections. Concurrently, they are acquiring computer systems to automate their internal processes, build databases and provide services on their national computer networks. The rapid adoption of information technology suggests that they see it as an answer to their problems – but what problems do they expect these new technologies to solve? Do they expect automation to improve access to collections by users? To increase the audience for their services? To enhance their role in the educational system? To enhance co-operation among institutions? To improve the internal efficiencies of individual libraries? To provide management information? To create national information infrastructures for service delivery? To enhance international exchange of resources and services? To modernize and gain prestige?“ Isto, str. 253.

¹¹ Usp. Skender, D.; M. Willer. Computer-based library systems in the National and University Library in Zagreb. // Program 20, 1(1986), 82–85. ; Usp. Willer, M. CROLIST : Croatian library and information system. // VINE 24, 4(1994), 39–44.

knjižnica na pojedinim hrvatskim sveučilištima.¹² Kao učinak primjene novog integriranog knjižničnog programa u knjižnicama iz sustava visokog obrazovanja i znanosti Republike Hrvatske, očekivalo se smanjenje uočenih nejednakosti u stupnju automatizacije visokoškolskih knjižnica te prinos snažnijoj informacijskoj integraciji hrvatskih sveučilišta. Proces implementacije programa *Voyager*, a potom i prelazak na program *Aleph*, ostvaren je 2011. godine na Sveučilištu u Zagrebu, pri čemu je program *Aleph* implementiran u 38 hrvatskih knjižnica iz sustava znanosti i visokog obrazovanja.¹³ Danas su u integriranom knjižničnom sustavu *Aleph* integrirane 43 knjižnice, uključujući Nacionalnu i sveučilišnu knjižnicu. Od ukupno 43 knjižnice Sveučilišta u Zagrebu, njih 28 (65 %) prihvatile je *Aleph*, dvije visokoškolske knjižnice nastavile su rad u *CROLIST-u*, dvije su knjižnice implementirale *Kohu*¹⁴, šest knjižnica nastavilo je koristiti *Metel*, a pet knjižnica *ZaKi*.¹⁵ Osim visokoškolskih knjižnica Sveučilišta u Zagrebu (N=28), integrirani knjižnični program *Aleph* implementiran je i u 11 knjižnica znanstvenih instituta, dvije veleučilišne knjižnice te jednu sveučilišnu i jednu nacionalnu knjižnicu.

Kako bismo mogli pristupiti oblikovanju okvira za procjenu uspješnosti uspostavljenog knjižničnog informacijskog sustava *Aleph*, potrebno je razumjeti značajke procesa automatizacije na kojem počiva umrežavanje knjižnica. Lynch¹⁶ do 2000. godine sistematizira tri razdoblja knjižnične automatizacije. Prvo razdoblje automatizacije odnosi se na razdoblje uvođenja računala u knjižnice, tj. provedbu informatizacije knjižničnih procesa. Drugo razdoblje automatizacije obilježeno je pojavom mrežnog javnog pristupa informacijama, tj. razvojem javno dostupnih knjižničnih kataloga ili OPAC-a i mrežnih knjižničnih usluga. Treće razdoblje automatizacije, prema Lynchu, obilježio je prijelaz s tiskane na elektroničku gra-

¹² U okviru projekta „Uvođenje knjižničnog sustava Voyager u knjižnice sveučilišta u Republici Hrvatskoj 2007. godine“ voditeljice Dubravke Skender provedena je anketa o stanju automatizacije poslovanja sveučilišnih i visokoškolskih knjižnica hrvatskih sveučilišta. Rezultati ankete dostupni su na mrežnoj stranici Članovi skupine za uvođenje knjižničnog sustava Voyager u knjižnice sveučilišta u Hrvatskoj. [citirano: 2018-06-08]. Dostupno na: <http://stari.nsk.hr/di/knjizvoy.asp>.

¹³ Usp. Machala, D. Integrirani knjižnični sustav Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu te visokoškolskih i znanstvenih knjižnica RH: konferencija korisnika, Zagreb, 4. listopada 2011. [citirano: 2018-05-31]. Dostupno na: <http://iks.nsk.hr/wp-content/uploads/2011/09/Integrirani-knj%C5%91%C5%91ni%C4%8Dni-sustavDM1.pptx>.

¹⁴ Usp. Macan, B.; G. V. Fernández; J. Stojanovski. Open source solutions for libraries: ABCD vs Koha. // Program 47, 2(2013), 136-154. ; Usp. Vrkić, D.; J. Lisek; M. Glavica. Zaplesala je ovo ljeto: implementacija Kohe u knjižnični sustav Fakulteta elektrotehnike i računarstva: prvi dio. // Vjesnik bibliotekara Hrvatske 55, 3-4(2013), 1-16.

¹⁵ Usp. Giunio, K.; D. Polanski; M. Šupraha-Perišić. Kooperativna katalogizacija u knjižničnom sustavu ZaKi: u praksi mreže knjižnica. // Vjesnik Bibliotekara Hrvatske 58, 1-2(2015), 189–208. [citirano 2018-03-31]. Dostupno na: <http://www.hkdrustvo.hr/vjesnik-bibliotekara-hrvatske/index.php/vbh/article/view/62/57>.

¹⁶ Usp. Lynch, C. From automation to transformation: forty years of libraries and information technology in Higher education. // EDUCAUSE Review 35, 1(2000), 60–68.

đu, odnosno razvoj digitalizacije i digitalnih usluga. Lynch zaključuje kako sljedeći korak u automatizaciji treba biti cjelovita transformacija, istinska promjena u poslovanjima visokoškolskih knjižnica, nastala kao rezultat mogućnosti novih informacijskih tehnologija, kao i promijjenjenog visokoobrazovnog konteksta. Usaporeno s automatizacijom pratimo i razvoj sistemskoga knjižničarstva, i to od onoga trenutka kada knjižnični informacijski sustavi postaju općeprihvaćeni, a integrirani knjižnični programi počinju se podržavati u knjižnicama lokalno.¹⁷ Brojna istraživanja¹⁸ koja analiziraju današnje potrebe u području sistemskoga knjižničarstva ističu pojavu sve veće diversifikacije uloga koje se očekuju od sistemskih knjižničara pri obavljanju zadataka u okviru zahtjeva suvremenih, tehnološki zrelih knjižnica. Ti se zahtjevi u okviru sistemskoga knjižničarstva najčešće grupiraju u tri kategorije: aktivnosti upravljanja knjižničnim informacijskim sustavom, aktivnosti razvoja i održavanja mrežnih usluga te aktivnosti razvoja digitalne knjižnice, tj. digitalnog knjižničarstva. Područje našeg istraživanja u tom će se smislu ograničiti na prvotni aspekt sistemskoga knjižničarstva, tj. na primjenu i upravljanje knjižničnim informacijskim sustavima.

Primjena informacijske tehnologije često se smatra istoznačnicom za izravan napredak i razvoj same organizacije te se njezino prihvaćanje i primjena unutar organizacije smatra neupitnim. Kako je dimenzije (konstrukte) procjene uspješnosti informacijski sustava kao što su kvaliteta, zadovoljstvo ili uspjeh teško objektivizirati, tako su istraživanja motivacijskih čimbenika prihvaćanja ili korištenja nove tehnologije danas sve značajnija, a počesto se smatraju i jednim od zrelijih istraživačkih segmenta u području teorije informacijskih sustava.¹⁹

3.1. Teorijski modeli prihvaćanja i korištenja tehnologije

Prvotno se uspješnost informacijskih sustava nastojala izraziti finansijsko-ekonomskim pokazateljima, pri čemu se posebno ističu vrijednosni indikatori kao što su povrat ulaganja (engl. *return on investment – ROI*), uravnotežena bodovna kartica (engl. *balanced scorecards*) ili *banchmarking*. Međutim uspješnost poslovnog modela samo je jedan od segmenata u okviru kojih možemo procjenjivati uspješnost prihvaćanja i korištenja informacijske tehnologije.

¹⁷ Usp. Czaikowski Underhill, M.; L. Burkey Wade. Making a career shift. // Jump-start your career as a digital librarian: a LITA guide / edited by Jane Monson. Chicago: ALA, 2013. Str. 64.

¹⁸ Usp. Ratledge, D.; C. Sproles. An analysis of changing role of systems librarians. // Library Hi Tech 35, 2(2017), 303-311. ; Usp. Choi, Y.; E. Rasmussen. What qualifications and skills are important for digital librarian positions in academic libraries? A job advertisement analysis. // The Journal of Academic Librarianship 35, 5(2009), 457–467.

¹⁹ Usp. Williams, M.; R. Nripendra; D. Yogesh. The Unified Theory Of Acceptance and Use of Technology (UTAUT): a literature review. // Journal of Enterprise Information Management 28(2015), 443-488. ; Usp. Venkatesh, V.; M. G. Morris; G. B. Davis; F. D. Davis. User acceptance of information technology: toward a unified view. // MIS Quarterly 27, 3(2003), 425–478.

Kvaliteta informacijskog sustava u segmentu tehničke i programske izvedbe ne korelira uvijek nužno s ukupnim zadovoljstvom korisnika te njegovom motivacijom da koristi određeni informacijski sustav. Konstrukti za vrednovanje prihvatanja i korištenja tehnologije stoga se sve češće traže u bihevioralnom pristupu, odnosno u istraživanjima ponašanja korisnika, zadovoljstvu korisnika novom tehnologijom, utjecaju tehnologije na pojedinca ili organizaciju te, općenito, utjecaju na društvo. U tom području razvijeni su brojni teorijski modeli predviđanja prihvatanja i korištenja tehnologije, poput Modela prihvatanja tehnologije (engl. *Technology acceptance model – TAM*)²⁰, Teorije razložne akcije (engl. *Theory of reasoned action – TRA*)²¹, Teorije planiranog ponašanja (engl. *Theory of planned behavior – TPB*)²² i dr.

Davisov teorijski Model prihvatanja tehnologije²³, koji u sebi obuhvaća TRA-i TPB-teorije, uvodi skalu od dvije varijable, percipirane korisnosti i percipirane jednostavnosti korištenja, kao bitne odrednice predikcije i mjerena prihvatanja tehnologije kod korisnika. Percipiranu korisnost Davis definira kao stupanj vjerojanja osobe da će upotreba određenog sustava poboljšati njegovu ili njezinu radnu sposobnost²⁴, a koja će mu u kontekstu organizacije priskrbiti određenu korist (povišicu, napredak, bonus i sl.). S druge pak strane, percipirana se jednostavnost korištenja odnosi na stupanj vjerojanja osobe da će određeni sustav koristiti bez većeg napora.²⁵ Praktičnu primjenu tog teorijskog modela nalazimo u različitim indikatorima vrednovanja, poput metode analize troškova i koristi (engl. *cost-benefit*).

3.2. Modeli uspješnosti informacijskih sustava (DeLoneov i McLeanov model uspješnosti)

DeLone i McLean²⁶ razvijaju teorijski model za mjerjenje uspješnosti informacijskih sustava (*D&M IS success model*) koji polazi od sinteze dotadašnjih defini-

²⁰ Usp. Davis, F. D. Perceived usefulness, perceived ease of use, and user acceptance of information technology. // MIS Quarterly 13, 3(1989), 319–340.

²¹ Usp. Fishbein, M.; I. Ajzen. Belief, attitude, intention and behavior : an introduction to theory and research, reading. MA: Addison-Wesley, 1975. ; također Usp. Ajzen, I.; M. Fishbein. Understanding attitudes and predicting social behavior. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall, 1980.

²² Usp. Ajzen I. The theory of planned behavior. // Organizational Behavior and Human Decision Processes 50, (1991), 179–211.

²³ Davis, F. D. Nav. dj., str. 319–340

²⁴ Isto, str. 320.

²⁵ Isto, str. 320.

²⁶ Usp. DeLone W. H.; E. R. McLean. Information systems success : the quest for the dependent variable. // Information Systems Research 3, 1(1992), 60–95. ; Usp. DeLone, W. H.; E. R. McLean. Information systems success revisited. // Proceedings of the 35th Hawaii International Conference on System Sciences / ed. Sprague Jr R. H. IEEE Computer Society, Hawaii, US., 2002. Str.

cija uspješnosti informacijskih sustava i njihovih uzročnih varijabli te identificira šest dimenzija uspješnosti informacijskog sustava: kvaliteta informacija, kvaliteta sustava, kvaliteta usluge, korištenje (namjera korištenja), zadovoljstvo korisnika i netokorist, tj. dobit. Prema D&M-modelu uspješnost informacijskog sustava može se procjenjivati u dimenzijama kvalitete informacija, kvalitete sustava i kvalitete usluge, a njihove značajke utječu na daljnje korištenje ili namjeru korištenja te zadovoljstvo korisnika. Kao rezultat korištenja sustava postiže se određena dobit ili korist. Dobit će (pozitivno ili negativno) utjecati na zadovoljstvo korisnika te daljnje korištenje informacijskog sustava. Petter, DeLone i McLean²⁷ napisljetu zaključuju da bi mjerjenje uspješnosti informacijskog sustava trebalo biti holistički proces te da provedba istraživanja na temelju jedne od sastavnica toga modela navodi na necjelovite, a počesto i na krive zaključke.

O važnosti primjene višedimenzijsnog pristupa u području mjerjenja uspješnosti informacijskih sustava, tj. vrednovanja prihvaćanja i korištenja tehnologije, nalazimo i u Šriću i Spremiću²⁸ koji procjenjivanje uspješnosti informacijskog sustava sagledavaju u cjelini njegovih sastavnica: materijalno-tehničke, tj. *hardvera*; nematerijalne, odnosno *softvera*; ljudskih resursa ili *lifewarea*; komunikacijske tehnologije ili *netwarea* te organizacije, odnosno *orgwarea*.

O složenosti procesa te istraživačkim pitanjima procesa vrednovanja informacijskog sustava, oprimjerujući to na sustavu digitalne knjižnice, izlagao je Saračević²⁹, istaknuvši kako se složeni informacijski sustavi ne mogu procjenjivati samo iz jednog aspekta. Saračević izdvaja vrijednosne elemente grupirane u dvije kategorije: korisnički i sistemski usmjerene pristupe. Korisnički usmjerene vrijednosne elemente dijeli na konstrukte u odnosu na vrednovanje *društvene razine* (zadovoljava li digitalna knjižnica potrebama, zahtjevima i ulogama društva ili zajednice), *institucijske razine* (podržava li digitalna knjižnica institucijsku ili organizacijsku misiju i cilj, uklapa li se u ostale institucijske resurse), *osobne razine* (podržava li digitalna knjižnica informacijske potrebe, zadaće i aktivnosti korisnika ili grupe korisnika) te razinu *sučelja* (pruža li sučelje potporu pristupu, pretraživanju, pregledavanju i međudjelovanju s digitalnom knjižnicom, a pitanje se može procjenjivati u jednom ili oba smjera – iz korisnički i/ili sistemski orientiranog smjera). Pod sistemski usmjerene dimenzije vrednovanja Saračević u nastavku na-

2966-2976. Doi: 10.1109/HICSS.2002.994345 ; Usp. DeLone, W. H.; E. R. McLean. The DeLone and McLean model of information systems success: a ten-year update. // Journal of Management Information Systems 19, 4(2003), 9–30.

²⁷ Usp. Petter, S.; W. DeLone; E. McLean. Measuring information systems success: models, dimensions, measured, and interrelationships. // European Journal of Information Systems 17(2008), 236–263.

²⁸ Usp. Šrića, V.; M. Spremić. Informacijskom tehnologijom do poslovnog uspjeha. Zagreb : Sinergija, 2000.

²⁹ Usp. Saračević, T. Digital library evaluation: toward an evolution of concepts. // Library Trends 49, 3(2000), 350–369.

vodi *inženjerstvo* (kakva je tehnička izvedba sustava), *izvedbu* (uspješnost izvedbe algoritama, procedura i sl.) te *sadržaj* (sadržajna reprezentativnost, selektivnost i organiziranost sadržaja).

Ono što Saračević nadalje smatra ključnim jest nužnost iznalaženja načina kako oba pristupa, korisnički usmjereni te sistemski usmjereni pristup, obuhvatiti prilikom vrednovanja informacijskog sustava.

3.3. UTAUT-model prihvatanja i korištenja tehnologije

S ciljem sinteze razvijenih teorijskih modela te harmoniziranja rezultata istraživanja prihvatanja i korištenja tehnologije, Venkatesh, Morris, Davis i Davis³⁰ razvili su *Objedinjeni teorijski model prihvatanja i korištenja tehnologije* (engl. *The Unified Theory of Acceptance and Use of Technology* – UTAUT). Objedinjeni model prihvatanja i korištenja tehnologije (UTAUT) predlaže predviđanje prihvatanja tehnologije u četiri jezgrena konstrukta: očekivana učinkovitost, očekivani napor (ulog), društveni utjecaj te olakšavajući uvjeti, a čiji učinci variraju ovisno o moderatorskim varijablama kao što su spol, godine, iskustvo i dobrovoljnost korištenja.³¹ Prema UTAUT-modelu jezgreni konstrukti (očekivana učinkovitost, očekivani napor, društveni utjecaj) utječu na bihevioralnu namjeru korištenja tehnologije, dok bihevioralna namjera korištenja te olakšavajući uvjeti određuju korištenje tehnologije.³² Model UTAUT jedan je od najtestiranijih teorijskih modela vrednovanja prihvatanja i korištenja tehnologije te je razvijeno i mnogo modificiranih UTAUT-modela. Sami autori modela predložili su 2012. godine prošireni UTAUT2-model³³ u kojem su uvedeni novi konstrukti (hedonistička motivacija, cjenovna vrijednost te navika) u kontekstu potrošača. Cilj je teorijskog modela UTAUT objasniti interes korisnika za korištenje informacijskog sustava, odnosno objasniti razloge prihvatanja tehnologije kod budućih korisnika. Autori teorijskog modela obrazlažu jezgrene konstrukte na sljedeći način³⁴: očekivana učinkovitost (engl. *performance expectancy* – PE) predstavlja uvjerenja osobe da će korištenje tehnologije pomoći u postizanju izvedbenih, radnih mogućnosti. Konstrukt očekivane učinkovitosti zamijenio je konstrukt percipirane korisnosti iz teorijskog mo-

³⁰ Venkatesh, V.; M. G. Morris; G. B. Davis; F. D. Davis., Nav. dj., str. 425–478.

³¹ Usp. Williams, M. D.; P. R. Nripendra; Y. K. Dwivedi. Nav. dj. ; Usp. Krelja Kurelović, E. Prihvatanje otvorenog pristupa znanstvenim informacijama i obrazovnim sadržajima u hrvatskoj akademskoj zajednici: doktorski rad. Zagreb: Filozofski fakultet Sveučilišta , 2017. Str. 97–98.

³² Usp. Venkatesh, V.; J. Y. L. Thong; X. Xu. Unified theory of acceptance and use of technology: a synthesis and the road ahead. // Journal of the Association for Information Systems 17, 5(2016), str. 329.

³³ Usp. Venkatesh, V.; J. Y. L. Thong; X. Xu. Consumer acceptance and use of information technology: extending the Unified theory of acceptance and use of technology. // MIS Quarterly 36, 1(2012), 157–178.

³⁴ Usp. Williams, M. D.; P. R. Nripendra; Y. K. Dwivedi. Nav. dj., str. 447–453.

dela TAM. Očekivani napor (engl. *effort expectancy* – EE) jest razina prikladnosti korištenja informacijskog sustava, dok se društveni utjecaj (engl. *social influence* – SI) obrazlaže utjecajem radne okoline na korisnikovu namjeru da koristi sustav. Olakšavajući uvjeti (engl. *facilitating condition* – FC) odnose se na korisnička uvjerenja da je organizacijska i tehnička infrastruktura dostupna pri korištenju sustava. Korištenje (engl. *use behaviour* – UB) se definira kao intenzitet, odnosno frekvencija kojom korisnik koristi informacijsku tehnologiju.

Valja također naglasiti kako su područja analize i testiranja teorijskog UTAUT-modela mnogobrojna, pa tako i u području knjižničarstva.³⁵ Teorijski model najčešće se koristi iz perspektive istraživanja motiva krajnjih korisnika informacijskih sustava, pa stoga Rabina i Walczyk³⁶ ističu kako se knjižničare, nažalost, ne percipira kao korisnike, pa su istraživanja o primjeni informacijsko-komunikacijske tehnologije na skupini ispitanika knjižničara skoro pa zanemariva. Također, važno je napomenuti kako automatizacija, tj. primjena i korištenje tehnologije nemaju isti učinak na skupinu pomoćnih knjižničara i skupinu knjižničara na vodećim pozicijama, odnosno knjižničara menadžera. Horsfall³⁷ je istražila utjecaj uvođenja automatizacije knjižničnog poslovanja ispitujući stavove visokoškolskih knjižničara o kvaliteti radnog okruženja, zadovoljstvu poslom, razini samouvjerenosti, stupnju morala i dr. Autorica ističe kako automatizacija ima veći utjecaj na knjižnično pomoćno osoblje negoli na same diplomirane knjižničare. Dok su knjižničari na vodećim pozicijama iskazivali zadovoljstvo automatizacijom, vidjevši u tome priliku za usvajanje novih znanja, oslobađanje od repetitivnih zadataka i usvajanje novih i zanimljivih poslovnih zadataka, pomoćni knjižničari iskazivali su osjećaj smanjenja radnog zadovoljstva, gubitak samouvjerenosti i stupnja morala te smanjenje kvalitete rada za koji su smatrali da je nakon automatizacije postao tehnički zahtjevniji i monotoniji. Horsfall također navodi zaključak kako zadovoljstvo uvođenja automatizacije knjižničnog poslovanja znatno opada kod pomoćnih knjižničara u odnosu na ispitivanja prije i poslije uvođenja automatizacije, dok se neznatno smanjenje očekivanja od procesa automatizacije kod knjižničara vezuje uz činjenicu da su sagledane ne samo prednosti već i neminovni nedostaci provedene automatizacije. Jantz³⁸ također ističe velik značaj liderske uloge knjižničara menadžera u procesu uvođenja tehničkih inovacija u visokoš-

³⁵ Usp. Weerasinghe, S.; M. Hindagolla. Technology acceptance model in the domains of LIS and education: a review of selected literature. // Library Philosophy an Practice (e-journal). 2017. [citirano: 2018-03-31]. Dostupno na: <http://digitalcommons.unl.edu/libphilprac/1582>.

³⁶ Usp. Rabina, D. L.; D. J. Walczyk. Information professionals' attitude toward the adoption of innovations in everyday life. // Information Research 12, 4(2007), 1–12. [citirano: 2018-03-31]. Dostupno na: <http://InformationR.net/ir/12-4/colis12.html>.

³⁷ Usp. Horsfall, J. The human impact of library automation. [citirano: 2018-03-31]. Dostupno na: <http://web.simmons.edu/~chen/nit/NIT%2792/195-hor.htm>.

³⁸ Usp. Jantz, R. C. Innovation in academic libraries: an analysis of university librarians' perspectives. // Library & Information Science Research 34, (2012), 3–12.

kolske knjižnice, što se smatra temeljnom prepostavkom opstanka knjižnica u suvremenom društvu.

Na temelju istraživanja modela prihvatanja novih tehnologija za učenje na daljinu na hrvatskim sveučilištima³⁹, Badurina primjenjuje TAM-model te zaključuje kako konstrukt percipirane korisnosti ima veći utjecaj na korištenje i namjeru korištenja tehnologije u nastavi nego što to iskazuje percipirana lakoća korištenja. Zaključak se obrazlaže činjenicom da ispitanici imaju samo djelomičnu slobodu izbora korištenja sustava za e-učenje, a da se u velikoj mjeri radi o tehnologiji koju sudionici obrazovnog procesa moraju koristiti. Komplementarna istraživanja također nalazimo i u istraživanju stavova knjižničnog menadžmenta vezano uz prihvatanje informacijskog knjižničnog sustava nove generacije⁴⁰ te u istraživanju prihvatanja knjižničnog informacijskog sustava otvorenog koda kod visokoškolskih knjižničara u Maleziji.⁴¹

4. Istraživanje

Istraživanje je imalo za cilj analizirati u kojoj mjeri knjižnice integriranog knjižničnog sustava *Aleph* koriste i prihvataju zajednički integrirani knjižnični program, utvrditi postoje li i, ako postoje, koji čimbenici utječu na njihovu motivaciju, tj. namjeru da nastave nadalje koristiti integrirani knjižnični sustav *Aleph* te možemo li u okviru integriranog knjižničnog sustava *Aleph* utvrditi okvir, tj. dimenzije uspješnosti koje bitno utječu na procjenu njegove uspješnosti.

Istraživanje bi trebalo ponuditi odgovore na sljedeća istraživačka pitanja:

P 1. Koriste li knjižnice integriranog knjižničnog sustava *Aleph* implementirani integrirani knjižnični program te u kojoj mjeri prihvataju integrirani knjižnični sustav *Aleph*?

Mjerenje korištenja informacijskog sustava predstavlja nezavisnu varijablu koju je moguće iskazati kvantitativnim pokazateljima izravnim uvidom u tablice sustava. Međutim istraživanje prihvatanja knjižničnog informacijskog sustava *Aleph* usmjereno je na analizu zavisne varijable koja ovisi o vrijednostima korištenja sustava i utjecaju sustava na korisničko ponašanje te na zadovoljstvo informacijskim sustavom. Takvo istraživanje nadilazi mogućnosti izravnog uvida u kvantitativne podatke sustava te mu je potrebno metodološki drukčije pristupiti.

³⁹ Usp. Badurina, B. Model prihvatanja novih tehnologija za učenje na daljinu na hrvatskim sveučilištima: doktorska disertacija. Zagreb: Filozofski fakultet Sveučilišta, 2010.

⁴⁰ Usp. Mfengu, A. Y. Analysis of the approaches of senior management teams towards adoption of next generation library management systems: a case study of Cape Library consortium institutions. Cape Town: University, 2014.

⁴¹ Usp. Mohideen, Z. A. Librarian's acceptance of open source library information system using the OSIS-UTAUT model: doctoral thesis. Kuala Lumpur: Faculty of Computer Science and Information Technology, University of Malaya, 2017.

Već smo ranije naglasili da se korištenje informacijskog sustava ne treba poistovjetiti s njegovim prihvaćanjem, a posebice je ta razlika naglašena kad se donekle radi o obvezi korištenja određenog informacijskog sustava.

P 2. Koji čimbenici utječu na namjeru integriranih knjižnica da se nastave koristiti integriranim knjižničnim sustavom *Aleph*?

Namjera nastavka korištenja integriranog knjižničnog sustava također predstavlja zavisnu varijablu, koja u odnosu na specifičnosti promatranog integriranog knjižničnog sustava *Aleph* može ovisiti o specifičnim moderatorskim varijablama, kao što su vrsta knjižnice, radni status ispitanika (pomoćni knjižničar, diplomirani knjižničar, voditelj knjižnice i dr.), spolna i dobna obilježja ispitanika, prethodno iskustvo, stavovi okoline i suradnika i sl. Istraživanje uzročnih varijabli koje najizravnije utječu na namjeru dalnjeg korištenja integriranog knjižničnog sustava *Aleph* pomoći će u planiranju dalnjih aktivnosti na razvoju sustava.

P 3. Može li se na temelju rezultata prethodnih dvaju istraživačkih pitanja definirati okvir za procjenu uspješnosti, tj. možemo li utvrditi mjeru uspješnosti integriranog knjižničnog sustava *Aleph*?

Predloženih šest dimenzija procjene uspješnosti informacijskih sustava prema D&M-modelu uspješnosti⁴², kvaliteta sustava, kvaliteta informacije, kvaliteta usluge, korištenje (namjera korištenja) sustava, korisničko zadovoljstvo i dobit, predstavljaju konsolidirani i višedimenzionalni pristup mjerenu elemenata, tj. međuzavisnih varijabli koje utječu na cjelokupnu procjenu uspješnosti informacijskog sustava. Istraživanje bi trebalo utvrditi koji su atributi i dimenzije navedenog modela primjenjivi za procjenu uspješnosti integriranog knjižničnog sustava *Aleph* te trebaju li se istaknuti neke njegove specifičnosti koje bi imale presudan utjecaj na procjenu uspješnosti.

4.1. Metodologija

Metodom deskriptivne statistike analizirani su kvantitativni podaci o integriranom knjižničnom sustavu *Aleph* koji su prikupljeni temeljem SQL-upita (engl. *Structured Query Language*) na baze integriranog knjižničnog sustava ili izravnim uvidom u podatke iz programskih tablica. Na taj način prikupljeni su kvantitativni pokazatelji o veličini, značajkama i aktivnostima sustava koji se bilježe automatizirano u programske i izvještajne tablice sustava.

S ciljem analize korisničkog iskustva vezanog uz prihvaćanje i korištenje integriranog knjižničnog sustava *Aleph* testirana je primjena metodologije modificiranog UTAUT-modela. Za potrebe UTAUT-modela korišteni su podaci prikupljeni putem ankete „Funkcionalno testiranje *Alepha* u odnosu na razinu korištenja pro-

⁴² Usp. DeLone, W. H.; E. R. McLean. Nav. dj., 2003.

gramskih modula te zadovoljstvo korištenja sustava Buki⁴³, koja je provedena u razdoblju od ožujka do travnja 2016. godine na uzorku od 43 voditelja knjižnica iz sustava visokog obrazovanja i znanosti Republike Hrvatske u koje je implementiran integrirani knjižnični program *Aleph*.

Anketni upitnik sastoji se od više od 50 pitanja strukturiranih u četiri cjeline. Sam upitnik zbog svoje veličine nije mogao biti prilogom ovog rada. Pitanja u prvoj cjelini namijenjena su prikupljanju podataka o knjižnici i korisnicima sustava. Pitanja iz druge cjeline tražila su od ispitanika da označe stupanj korištenja navedenih implementiranih funkcionalnosti programskih modula izborom jednog od ponuđenih odgovora: DA, NE, PLANIRAM U BUDUĆNOSTI, NE ZNAM i POTREBNO UNAPRIJEDITI. Potom se primjenom Likertove skale u rasponu vrijednosti od 1 do 5 – 1 (nedovoljno), 2 (dovoljno), 3 (dobro), 4 (vrlo dobro) te 5 (izvrsno) – od ispitanika tražilo da ocijene zadovoljstvo korištenja pojedinačnim programskim modulima. U formi otvorenog pitanja ispitanici su imali mogućnost upisati napomenu za svaku pojedinačnu funkcionalnost knjižničnog programa. Pitanja treće cjeline od ispitanika su tražila ocjenu zadovoljstva organizacijskom podrškom te programom edukacije koji su namijenjeni korisnicima integriranog knjižničnog sustava, također primjenom Likertove skale od 1 (nedovoljno) do 5 (izvrsno). Završna cjelina sastoji se od otvorenog pitanja namijenjenog prikupljanju dodatnih prijedloga ispitanika vezano uz funkcionalno unapređenje rada u sustavu te usluga nacionalnog integriranog knjižničnog sustava.

Kako anketni upitnik nije unaprijed dizajniran sukladno UTAUT-modelu, poslužili smo se dijelom upitnika koji je prikupio odgovore voditelja knjižnica vezano uz korištenje programskih modula, namjeru korištenja programskih modula u budućnosti, ocjenu kvalitete sustava, zadovoljstvo informacijskim sustavom te percepciju lakoće korištenja sustava. Iz navedenih segmenata odgovora oblikovani su sljedeći konstrukti vrednovanja:

Percipirana učinkovitost (PU) – Podaci koje ubrajamo u kategoriju percipirana učinkovitost sustava odnose se na broj funkcionalnosti pojedinog modula koje su ispitanici odlučili koristiti u okviru ukupnog broja implementiranih funkcionalnosti. Interval učinkovitosti iskazujemo na Likertovoj skali od 1 do 3, pri čemu 1 označava neslaganje, 2 djelomično slaganje, a 3 potpuno slaganje ispitanika s pretpostavkom o učinkovitosti programskih modula.

Intencija korištenja (IK) – Podaci koje pripisujemo kao namjeru ili intenciju korištenja iskazani su zbrojem odgovora „PLANIRAM U BUDUĆNOSTI“ pripljenih u drugoj cjelini anketnog upitnika. Te se vrijednosti odnose na ukupnost funkcionalnosti pojedinih modula koje ispitanici tek planiraju koristiti.

Percepcija lakoće korištenja (PLK) – Na vrijednost kojom izražavamo percepciju lakoće korištenja integriranog knjižničnog programa utječe razlika broja

⁴³ Preliminarni rezultati ankete zbirno su dostupni na adresi <http://iks.nks.hr/fta>.

odgovora „NE ZNAM“ i „POTREBNO UNAPRIJEDITI“ unutar ukupnog broja mogućih odgovora. Pretpostavljamo da ispitanici koji za korištenje pojedine funkcionalnosti nisu znali odgovoriti koriste li ju ili su odgovorili da funkcionalnost zahtijeva unapređenje utječu na ukupnu percepciju lakoće korištenja sustava.

Percepcija kvalitete sustava (PKS) – Percepcija kvalitete sustava izražena je odabranom vrijednošću s Likertove skale u vrijednostima od 1 (ne laganje) do 3 (potpuno slaganje), pri čemu ocjene 0–1 imaju vrijednost neslaganja, 2–3 djelomičnog slaganja, a vrijednosti 4 i 5 potpunog slaganja s iskazom o kvaliteti sustava. Prema UTAUT-modelu taj konstrukt nalazio bi svoj parnjak u konstruktu Društveni utjecaj (SE).

Zadovoljstvo IS (ZIS) – Vrijednost zadovoljstva knjižničnim informacijskim sustavom izražena je ukupnim brojem odabranih vrijednosti Likertove skale od 1 do 3 vezano uz ocjenu zadovoljstva organizacijskom podrškom te programa edukacije. Konstrukt ZSI sukladan je konstruktu Olakšavajući uvjeti izvornog UTAUT-modela.

Priključeni podaci analizirani su faktorskom analizom, izražena je vrijednost njihova prosječnog odstupanja (standardna devijacija) i prosječna vrijednost te je izračunat Pearsonov koeficijent korelacije (r^2). S obzirom na to da su se za potrebe istraživanja koristili rezultati priključeni *online* anketom koja primarno nije bila dizajnirana sukladno UTAUT-metodologiji te da je anketiranje izvršeno na relativno malom uzorku ispitanika ($N=27$), validitet proračuna potvrđen je koeficijentima pouzdanosti Cronbach's alfa te Spearman-Brown, koji su u pozitivnim granicama. Pri obradi podataka metodom deskriptivne statistike te izračuna Pearsonova koeficijenta korelacije i vizualizacije podataka korišteni su programi *MS Excel*, *R* te proračunski predložak za izračun testa pouzdanosti.⁴⁴

4.2. Značajke ispitnog uzorka

Anketnim upitnikom propitani su voditelji knjižnica iz sustava znanosti i visokog obrazovanja Republike Hrvatske koji u svom poslovanju koriste integrirani knjižnični program *Aleph*. Istraživanje je usmjereno na voditelje knjižnica kao grupu ispitanika kod koje je izražena ekstrinzična motivacija prihvaćanja tehnologije (povećanje kvalitete rada, napredak u karijeri i sl.) i imanentna sklonost uvođenju inovacija⁴⁵ te su u najvećoj mjeri umanjena eventualna ograničenja koja bi mogla negativno utjecati na motivaciju.⁴⁶

⁴⁴ Excelov predložak za izračun testa pouzdanosti dostupan je na izvoru Siegle, D. Instrument reliability. // University of Connecticut. [citirano: 2018-06-08]. Dostupno na: https://researchbasics.education.uconn.edu/instrument_reliability/.

⁴⁵ Usp. Jantz, R. C. Nav. dj., str. 3.

⁴⁶ Usp. Horsfall, J. Nav. dj., [citirano: 2018-03-31]. Dostupno na: <http://web.simmons.edu/~chen/nit/NIT%2792/195-hor.htm>.

Premda se korištenje integriranog knjižničnog sustava po njegovoj implementaciji u visokoškolskim knjižnicama može smatrati obveznim, knjižnicama je ostavljeno na izbor u kojoj će se mjeri i obimu koristiti programskim paketom. Premda su projektom automatizacije knjižničnih poslovanja hrvatskih visokoškolskih knjižnica implementirani i raspoloživi svi programski moduli (modul katalogizacije, modul nabave, modul cirkulacije, kontrola pristizanja serijskih publikacija, izrada izvještaja i biltena te WebPAC), ostaje za analizirati u kojoj su se mjeri voditelji knjižnica odlučili koristiti programskim paketom te koje su im namjere vezano uz njegovu daljnju implementaciju i punu automatizaciju njihova knjižničnog poslovanja.

U odnosu na izbor mogućih moderatorskih varijabli (spol, godine, iskustvo, dobrovoljnost korištenja, cijena, hedonistički učinak i sl.), te variable neće biti obuhvaćene istraživanjem jer smatramo da u našem primjeru nemaju odlučujući utjecaj.

5. Rezultati

5.1. Kvantitativni pokazatelji integriranog knjižničnog sustava *Aleph*

Kvantitativni pokazatelji o veličini i značajkama sustava, koji se bilježe automatizirano u programske i izvještajne tablice sustava, prikupljeni su 10. studenoga 2017. godine metodom SQL-upita na baze i programske datoteke sustava. Pored utvrđivanja uzorka istraživanja u tablici 1 prikazani su kvantitativni pokazatelji o strukturi, veličini i funkcionalnim značajkama integriranog knjižničnog sustava *Aleph* komparativno za sustav NSK i sustav ZAG. Sustav NSK obuhvaća podatke programskih baza automatiziranog knjižničnog poslovanja Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu (NSK01, NSK50, NSK60, NSK10), a sustav ZAG podatke iz programskih baza (ZAG01, ZAG50, ZAG60) koje koriste ostale integrirane knjižnice (sveučilišna, visokoškolske, veleučilišne i specijalne), i to neovisno o njihovoj geografskoj lokaciji. U tablici 1 aktivnosti obaju sustava izražene su pokazateljima o ukupnom broju izrađenih bibliografskih zapisa (BIB), ukupnom broju zapisa o primjerku (ITEM), ukupnom broju zapisa o posjedovanju (HOL), ukupnom broju korisnika, ukupnom broju izrađenih normativnih zapisa te ukupnom broju aktivnih radnih profila, tj. broju djelatnika koji rade u programu *Aleph*.

Tablica 1. Kvantitativni podaci o strukturi, veličini i funkcionalnim značajkama integriranog knjižničnog sustava *Aleph* komparativno za sustav NSK i sustav ZAG na dan 10. studenoga 2017.

ZNAČAJKE SUSTAVA	NSK	ZAG	UKUPNO
Naziv značajke	N1	N2	$\Sigma(N1, N2)$
Bibliografski zapisi	966.981	491.921	1.458.902

ZNAČAJKE SUSTAVA	NSK	ZAG	UKUPNO
Podaci o korisnicima	15.970	10.941	26.911
Normativni zapis	558.647	- ⁴⁷	558.647
Zapisi o posjedovanju	873.443	121.435	994.878
Zapisi o primjerku	704.733	223.015	927.748
Aktivni radni profili	217	57	274
Broj bibliografskih baza	1	1	2
Broj normativnih baza	1	-	1
Broj knjižnica	1 NSK	42 1 sveučilišna 11 specijalnih 30 visokoškolskih	43

Za potrebe istraživanja dodatno je izlučen uzorak od 42 knjižnice iz sustava znanosti i visokog obrazovanja koje su u tablici 1 predstavljene skupom ZAG. SQL-upiti oblikovani su za prikupljanje podataka iz sistemskih tablica sustava ZAG za vremenski obuhvat podataka od 2011. do 2017. godine. SQL-upitima nad podacima sustava ZAG prikupljeni su podaci o ukupnom broju izrađenih bibliografskih zapisa, ukupnom broju zapisa o korisnicima, godišnjem broju zapisa o primjerku i zapisa o posjedovanju, broju posudbi građe te ukupnom broju aktivnih radnih profila. Metodom deskriptivne statistike analizirani su sistemski podaci sustava ZAG iskazani u tablici 2 u vrijednostima medijana i prosječne vrijednosti.

Tablica 2. Sistemski podaci sustava ZAG za razdoblje od 2011. do 2017. izraženi u medijanu i prosječnoj vrijednosti

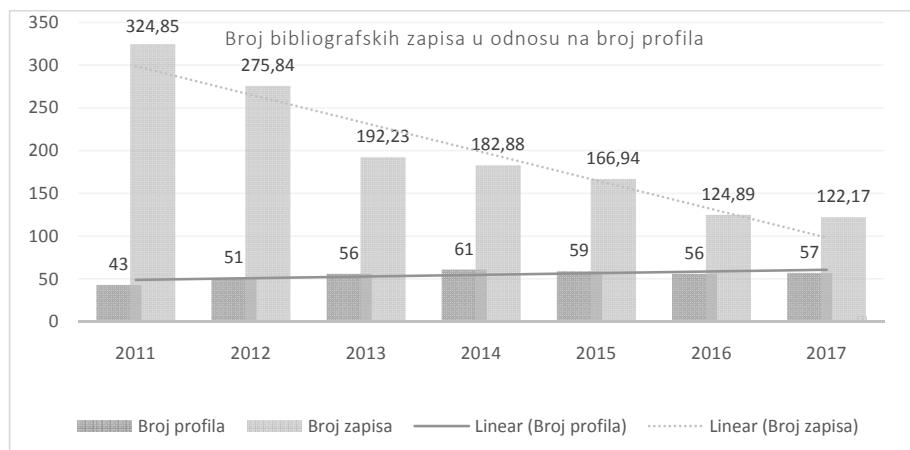
SUSTAV ZAG	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Me- dijan	Prosjek
Bibliografski zapisi	32.485	27.584	19.223	18.288	16.694	12.489	12.217	18.288	19.854,28
Podaci o korisnicima	23.033	13.277	23.083	10.073	11.867	9.450	10.941	13.277	14.532
Zapisi o posjedovanju	7.663	19.231	25.577	19.120	17.221	13.136	12.750	17.221	16.385,42
Zapisi o primjerku	12.917	28.646	40.040	43.645	37.293	28.583	16.171	37.293	29.613,57

⁴⁷ Knjižnice sustava ZAG rade u kooperativnom programu normativnog nadzora te sudjeluju u izradi i dopuni autoriziranih odrednica imena u jedinstvenoj normativnoj bazi.

SUSTAV ZAG	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Medijan	Prosjek
Posudba grade	8.220	9.966	15.819	18.824	23.364	28.130	28.748	18.824	19.010
Aktivni radni profili	43	51	56	61	59	56	57	56	54,71

Prema podacima o broju novoizrađenih bibliografskih zapisa u sustavu ZAG, prikazanim u tablici 2, primjećuje se da se broj bibliografskih zapisa, nakon početne velike produkcije, nastavlja zadržavati nešto ispod ukupnog prosječnog broja izrađenih bibliografskih zapisa (19.854,28).

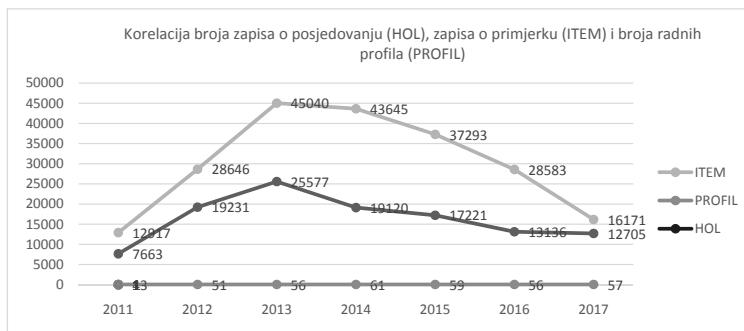
Usporedimo li kretanje broja radnih profila u integriranom knjižničnom programu prema godinama, uočava se da, premda je broj radnih profila kontinuirano iznad prosjeka ($N=54.71$), taj pokazatelj nije u korelaciji s brojem novoizrađenih bibliografskih zapisa (slika 1).



Slika 1. Usporedni prikaz broja radnih profila u programskom paketu i broja izrađenih bibliografskih zapisa godišnje uz liniju trenda broja novoizrađenih bibliografskih zapisa

Vidljivo je da sustav ZAG ulaže u razvoj ljudskih resursa koji rade u integriranom knjižničnom sustavu *Aleph*, no valja analizirati u koje se segmente sustava odlučilo ulagati, ako to nije modul katalogizacije, tj. u svrhu bibliografske kontrole.

Analizirat ćemo stupanj korelacije povećanja broja radnih profila u integriranom knjižničnom sustavu *Aleph* s brojem zapisa o posjedovanju i zapisa o primjerku (slika 2).

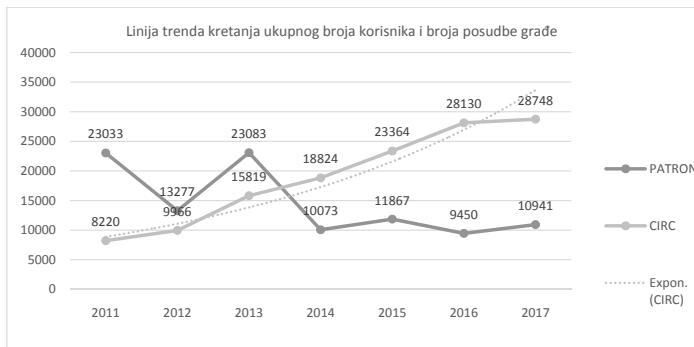


Slika 2. Korelacija broja radnih profila (PROFIL) i ukupnog broja zapisa o posjedovanju (HOL) i zapisa o primjerku (ITEM)

Uočava se korelacija između linija trendova razvoja ljudskih resursa koji aktivno rade u sustavu te kretanja ukupnog broja izrađenih zapisa o primjerku i zapisa o posjedovanju.

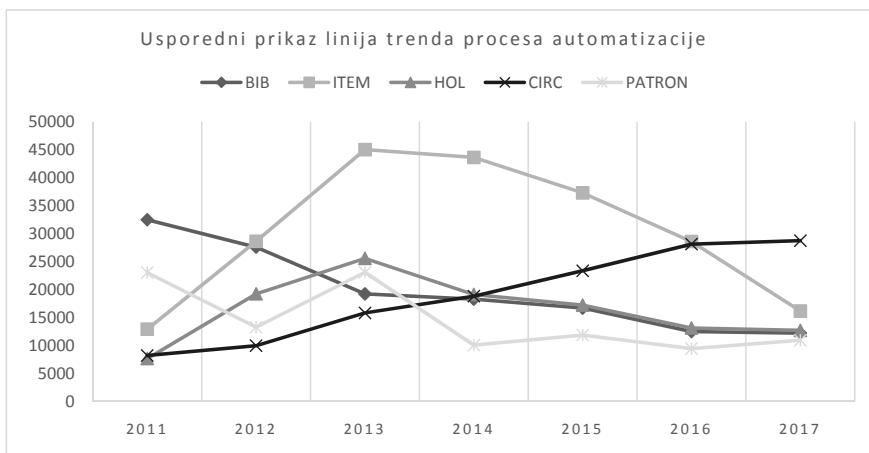
Ostaje za analizirati jesu li ulaganja u povećanje korištenja sustava koja se uočavaju u trendu godišnjeg povećanja broja zapisa o primjerku i zapisa o posjedovanju rezultirala i većim brojem korisnika knjižnice ili povećanjem usluga knjižnice samim korisnicima.

S tim ciljem usporedit ćemo linije eksponencije godišnjeg broja korisnika i ukupnog broja posudbe građe. Slika 3 prikazuje kako se ne može uočiti korelacija između povećanja broja korisnika, koji je relativno stabilan, i ukupnog broja posudbi, koji je svake godine sve veći. Razložno je obrazložiti stalnan broj korisnika visokoškolskih knjižnica činjenicom da broj korisnika knjižnice prati broj ukupno upisanih studenata na pojedinu visokoškolsku ustanovu. Međutim povećanje broja posudbi građe u odnosu na isti broj korisnika govori u prilog povećanju razine usluge same knjižnice.



Slika 3. Broj korisnika knjižnice (PATRON) i ukupan broj posudbe građe (CIRC) naznačen uz liniju trenda kretanja broja posudbi građe (Eksp. (CIRC))

Uvidom u ovu analizu korištenja sustava temeljenu na sistemskom pristupu može se zaključiti da je sustav ZAG relativno dinamičan sustav u kojem je zabilježeno povećanje broja radno aktivnih profila. Kako se motivacija za korištenje integriranog knjižničnog sustava *Aleph* ne može tražiti u spektru intrinzičnih ili dobrovoljnih varijabli samih knjižničara, povećanje broja radnih profila korelira s povećanjem broja zapisa o primjerku i zapisa o posjedovanju. Sukladno tomu, može se zaključiti da se nakon inicijalne automatizacije poslovanja knjižnica, pri čemu je vidljiv porast broja bibliografskih zapisa, sustav nastavljao razvijati u području drugih programskih modula, prije svega cirkulacije. Ulaganje u automatizaciju i daljnji razvoj automatizacije svih razina knjižničnog poslovanja rezultirao je povećanjem broja posudbi građe, koji bilježi konstantno izražen uzlazni trend kretanja. Usporedni prikaz linija kretanja automatiziranih knjižničnih procesa u sustavu ZAG prikazan je na slici 4.



Slika 4. Usporedne linije kretanja broja bibliografskih zapisa (BIB), zapisa o primjerku (ITEM), zapisa o posjedovanju (HOL), zapisa o posudbi građe (CIRC) te broja korisnika za sustav (PATRON) ZAG

Kvantitativni podaci dobiveni iz sistemskih tablica integriranog knjižničnog sustava *Aleph* pokazali su, na temelju sistemskog pristupa analize korištenja tehnologije, kako je automatizacija knjižničnih poslovanja rezultirala povećanjem razine usluge integriranih knjižnica.

Ono što nije vidljivo iz sistemskog pristupa jesu motivacijske varijable koje utječu na odluku knjižničara da nastave koristiti ili dalje ulazu u proces automatizacije svojih poslovanja, kao ni specifične dimenzije koje utječu na povećanje uspješnosti implementiranog informacijskog sustava.

5.2. Metoda predviđanja namjere korištenja knjižničnog informacijskog sustava

S ciljem predikcije čimbenika, odnosno bihevioralnih motiva koji će utjecati na voditelje knjižnica da nastave prihvati i koristiti integrirani knjižnični program *Aleph*, testirat ćemo primjenu metodologije prethodno opisanog modificiranog UTAUT-modela.

U tu svrhu poslužit ćemo se podacima prikupljenim anketnim istraživanjem nad ispitim uzorkom koji čine voditelji visokoškolskih knjižnica te voditelji knjižnica znanstvenih instituta, a čija su poslovanja automatizirana implementacijom integriranog knjižničnog programa *Aleph* te su korisnici integriranog knjižničnog sustava *Aleph*. Na anketu je odgovorilo 27 od ukupno 42 voditelja knjižnice, odnosno njih 64 %. U odnosu na stratifikaciju prema vrsti visokoškolskih knjižnica, odgovore na anketu ispunilo je 6 specijalnih knjižnica, 1 sveučilišna, 2 veleučilišne i 18 fakultetskih knjižnica. Značajke i stratifikacija uzorka prema spolu i vrsti knjižnice ispitanika te planu proširenja radno aktivnih profila u sustavu iskazane su u tablici 3. Kako ispitanici većinom imaju iste značajke, te ćemo moderatorske varijable isključiti iz modificiranog UTAUT-modela.

Tablica 3. Značajke i stratifikacija ispitanika prema vrsti knjižnice, spolu ispitanika te planu proširenja radnih profila

Stratifikacija ispitanika prema vrsti visokoškolske knjižnice	N	Spol		Plan proširenja radnih profila	
		Ženski	Muški	DA	NE
Vrsta visokoškolske knjižnice					
Sveučilišne	1	0	1	0	1
Veleučilišne	2	0	2	0	2
Specijalne	6	6	0	0	6
Fakultetske	18	17	1	3	15
Ukupno	27	23	4	3	24

Rezultati ispitivanja korištenja programskih modula prikazani u tablici 4 pokazuju da sve ispitane knjižnice koriste modul katalogizacije (N=27). Također, velik broj knjižnica (N=20) planira u budućnosti proširiti korištenje modula katalogizacije u segmentu nekih dodatnih funkcionalnosti. Zadovoljstvo modulom katalogizacije knjižnice izražavaju prosječnom ocjenom 3.5. Najmanje knjižnica koristi modul nabave (N=5), pa ne čudi što je i zadovoljstvo modulom nabave naj-

lošije ocijenjeno, prosječnom ocjenom 2.9. Svega sedam (N=7) knjižnica planira u budućnosti koristiti nekih od segmenata modula nabave. Neke od funkcionalnosti modula cirkulacije koristi 13 knjižnica, a funkcionalnosti modula cirkulacije u budućnosti planira koristiti njih još 17. Zadovoljstvo modulom cirkulacije knjižnice ocjenjuju prosječnom ocjenom 3.2.

Tablica 4. Pokazatelji korištenja i namjere korištenja integriranog knjižničnog sustava *Aleph* te ocjena zadovoljstva korištenjem programskim modulima i uslugama

Elementi sustava	Broj knjižnica koje koriste modul		Planira dodatno koristiti u budućnosti		Ocjena zadovoljstva programskim modulom
	N	%	N	%	
Funkcionalnosti modula katalogizacije	27	100	20	71	3.5
Funkcionalnosti modula nabave	5	18	7	25	2.9
Funkcionalnosti modula cirkulacije	13	46	17	60	3.2
WebPAC	27	100	8	30	3.2

Anketom je ispitano mišljenje voditelja knjižnica vezano uz zadovoljstvo korištenja knjižničnog informacijskog sustava *Aleph* u cjelini ostalih elemenata sustava. Voditelji su na Likertovoj skali vrijednostima od 1 (nedovoljno) do 5 (izvrsno) ocijenili stupanj zadovoljstva pojedinim elementima knjižničnog informacijskog sustava *Aleph*. Rezultati su prikazani u tablici 5.

Tablica 5. Zadovoljstvo korištenjem elemenata knjižničnog informacijskog sustava *Aleph* prema mišljenju voditelja knjižnica

Elementi sustava / Ocjena	1	2	3	4	5	Prosjek
Pravno utvrđenje sustava	-	2	11	8	-	3.3
Komunikacijski aspekt sustava	-	6	4	11	6	3.6
Kvaliteta i dostupnost uputa za rad i priručnika	-	2	4	17	4	3.9
Sustav za podršku	-	1	6	10	10	4.1

Elementi sustava / Ocjena	1	2	3	4	5	Prosjek
Mrežni portal IKS ⁴⁸	1	3	3	15	4	3.7
Redaktorski nadzor	-	3	8	8	3	3.5
Organizacija edukacije za sustav	7	2	4	9	3	3
Program edukacije: Funkcionalni rad u modulu nabava	-	2	4	11	1	3.6
Program edukacije: Funkcionalni rad u modulu katalogizacija	-	2	3	17	2	3.8
Program edukacije: Pretraživanje baza i preuzimanje zapisa	-	2	3	15	2	3.8
Program edukacije: Funkcionalni rad u modulu cirkulacija	-	2	4	10	4	3.8
Program edukacije: Servisi u modulu cirkulacija	-	1	4	10	2	3.8
Program edukacije: Normativna baza NSK	-	2	5	12	2	3.7

Iz anketnih pitanja oblikovali smo pet jezgrenih konstrukata prema UTAUT-modelu: PU (percepcija učinkovitost), IK (intencija korištenja), PLK (percepcija lakoće korištenja), PKS (percepcija kvalitete sustava) te ZS (zadovoljstvo sustavom). U tablici 6 iskazani su stavovi ispitanika o izvedenim pretpostavkama, uz naznačene vrijednosti medijana, standardne devijacije te koeficijenata pouzdanosti. Kako bismo utvrdili postoji li povezanost ili korelacija između jezgrenih konstrukata i konstruktova Intencija korištenja, izračunali smo Pearsonov koeficijent korelacije svakog konstrukta u odnosu na konstrukt Intencije korištenja. Dobiveni korelacijski koeficijenti naznačeni su na modificiranom UTAUT-modelu integriranog knjižničnog sustava *Aleph* (slika 5). Pearsonov koeficijent korelacija koristi se za intervalne vrijednosti, koje prikazujemo točkastim dijagramom (funkcijom *scatterplot*) uz izražen Pearsonov koeficijent r^2 te liniju trenda (slika 6 i slika 7).

⁴⁸ Mrežni portal Integrirani knjižnični sustav – IKS. [citirano: 2018-05-31]. Dostupno na: <http://iks.nsk.hr>.

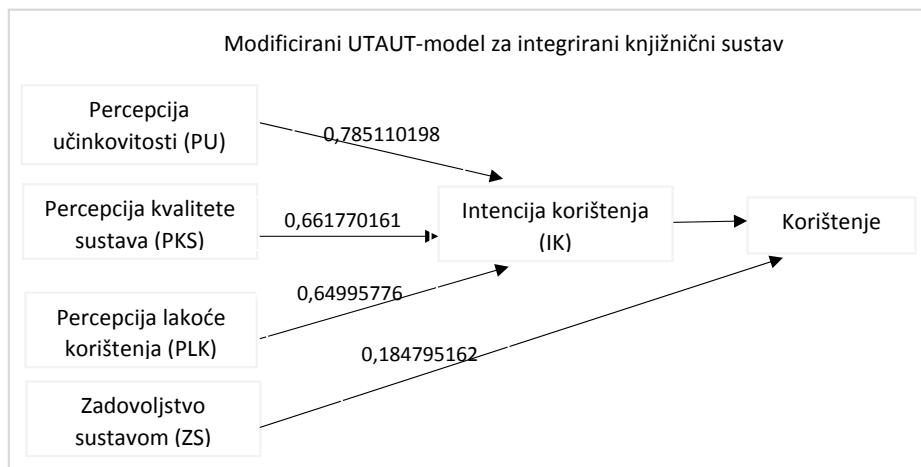
Tablica 6. Stavovi ispitanika prema izvedenim pretpostavkama

	NE SLA- ŽE SE		DJEO- MIČNO SE SLAŽE		U POT- PUNOSTI SE SLAŽE				
	N	%	N	%	N	%	SD*	Medijan	Δ/SB**
PU1. Korištenje modula nabave je učinkovito	10	.37	10	.37	7	.26	0,785674201	2,888888889	.76/.65
PU2. Korištenje modula katalogizacije je učinkovito	0	.0	2	.08	25	.92	0,630718014	4,481481481	
PU3. Korištenje modula cirkulacije je učinkovito	0	.0	6	.22	21	.78	0,692899516	4,037037037	
IK1. Namjeravam koristiti modul nabave	14	.52	8	.25	6	.23	1,101190278	2,481481481	.75/.78
IK2. Namjeravam koristiti modul katalogizacije	0	.0	9	.23	18	.67	0,471404521	4,666666667	
IK3. Namjeravam koristiti modul cirkulacije	0	.0	10	.37	17	.63	0,561694477	4,592592593	
PLK 1. Lako je koristiti modul nabave	19	.75	8	.25	0	.0	0,617530815	1,37037037	.75/.78
PLK 2. Lako je koristiti modul katalogizacije	0	.0	11	.40	16	.60	0,656297968	3,703703704	
PLK 3. Lako je koristiti modul cirkulacije	13	.48	7	.26	7	.26	1,019696289	2,814814815	
PKS1. WebPAC je kvalitetan	5	.18	13	.48	9	.34	0,785674201	3,111111111	.65/.65
PKS2. Servisi su kvalitetni	11	.40	5	.20	11	.40	1,214905146	2,925925926	
PKS3. Mrežni portal je kvalitetan	4	.15	3	.10	20	.75	1,003423495	3,740740741	

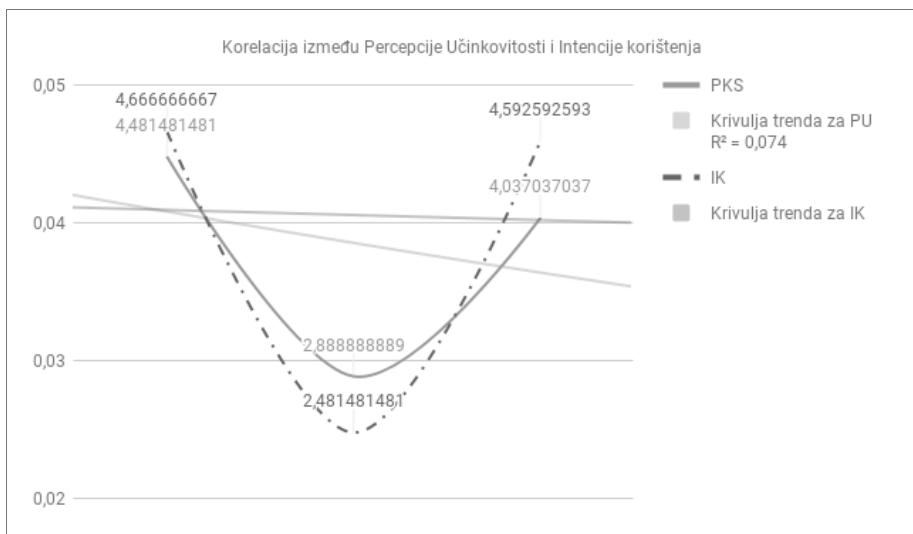
	NE SLAŽE SE		DJELOMIČNO SE SLAŽE		U POTPUNOSTI SE SLAŽE				
	N	%	N	%	N	%	SD*	Medijan	Δ/SB**
ZS1. Redaktorski nadzor	2	.08	9	.36	15	.56		3,62962963	
ZS2. Stručna podrška sustava je zadovoljavajuća	1	.03	6	.23	20	.74		4,074074074	.70/.70
ZS3. Edukacija za sustav je zadovoljavajuća	3	.13	13	.47	11	.40		3,37037037	
Δ/SB**									.79/.83

* Standardna devijacija

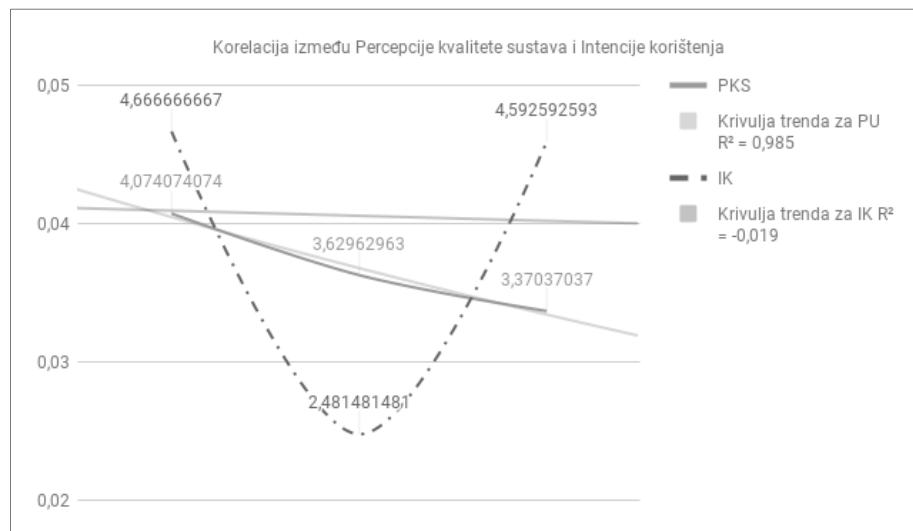
** Cronbach alfa koeficijent / Spearman-Brownov koeficijent pouzdanosti



Slika 5. Modificirani UTAUT-model za integrirani knjižnični sustav Aleph



Slika 6. Pearsonov koeficijent korelacije između konstrukata Percepције učinkovitosti i Intencije korištenja sustava



Slika 7. Pearsonov koeficijent korelacije između konstrukata Percepције kvalitete sustava i Intencije korištenja.

6. Diskusija

Istraživanje korištenja, prihvaćanja i namjere dalnjeg korištenja knjižničnog informacijskog sustava *Aleph* te utvrđivanje dimenzija uspješnosti nastojali smo obuhvatiti holistički, tj. iz perspektive korisničkog i sistemskog pristupa.⁴⁹ Istraživanje je obuhvatilo analizu kvantitativnih pokazatelja koje su ispitanici, tj. sustav, iskazivali u odnosu na pojedine elemente sustava koji se mogu podvesti pod dimenzije kvalitete informacija, kvalitete sustava, kvalitete usluge, korištenja (namjere korištenja), zadovoljstva korisnika i koristi, tj. dobiti. Dobivene rezultate analizirat ćemo u odnosu na tri početna istraživačka pitanja: P 1. Koriste li integrirane visokoškolske knjižnice i u kojoj mjeri prihvaćaju integrirani knjižnični sustav *Aleph*? P 2. Koji čimbenici utječu na namjeru integriranih knjižnica da nastave koristiti integrirani knjižnični sustav *Aleph*? P 3. Koja je mjera uspješnosti integriranog knjižničnog sustava *Aleph*?

P 1. Koriste li integrirane visokoškolske knjižnice zajednički integrirani knjižnični sustav Aleph i može li se utvrditi mjera prihvaćanja integriranog knjižničnog sustava Aleph?

Prema rezultatima korištenja programskih modula integriranog knjižničnog sustava *Aleph*, sve knjižnice koriste sustav u segmentu bibliografske kontrole, a u tom je segmentu izražena i najveća namjera knjižnica da dodatno pojačaju korištenje sustava. S obzirom na mali broj knjižnica koje koriste modul nabave ($N=5$) te velik broj onih knjižnica koje tek planiraju početi koristiti modul cirkulacije ($N=17$), možemo zaključiti kako proces cjelovite automatizacije nije dovršen, tj. kako poslovanja integriranih knjižnica nisu u cijelosti automatizirana. Premda knjižnice izražavaju relativno dobru ocjenu zadovoljstva korištenja modula katalogizacije (3.5), vidljivo je zadržavanje broja izrađenih bibliografskih zapisa nešto ispod prosjeka. Međutim sustav bilježi povećanje broja novoizrađenih zapisa o posjedovanju i zapisa o primjerku, što ukazuje na povećani angažman knjižničara u osiguranju dostupnosti i pristupa gradi krajnjim knjižničnim korisnicima. Također, 60 % knjižnica ($N=17$) izražava namjeru snažnijeg korištenja modula cirkulacije u budućnosti. Navedeni rezultati u određenoj mjeri odstupaju od zaključaka do kojih je došla Borgman⁵⁰ istražujući proces automatizacije na samom njegovu početku, pri čemu su knjižnice izrazile da im je pet osnovnih ciljeva automatizacije upotreba sustava koji podržava lokalno primjenjiva kataložna pravila i bibliografski format, da sustav podržava dijakritički set znakova, da je sistem jednostavan za korištenje korisnicima knjižnice i da osigurava povezivanje knjižnica s međunarodnim računalnim sustavima i mrežama te, posljednje, da omogućuje povezivanje s knjižnicama u zemlji. Mogao bi se predložiti zaključak da integrirane knjižnice ne doživljavaju izazovnim temeljna pitanja iz područja sistemsko-

⁴⁹ Usp. Saračević, T. Nav. dj., str. 363–364.

⁵⁰ Usp. Borgman, C. L., Nav. dj., str. 261.

ga knjižničarstva, već svoja stremljenja ulažu u osiguravanje veće dostupnosti i pristupa građi. Utemeljenje za predloženi zaključak nalazimo i u činjenici da su knjižnice najvišim ocjenama ocijenile zadovoljstvo sustavom za podršku (4.1) te kvalitetu i dostupnost uputa za rad i priručnika (3.9). No da je istraživanje obuhvatilo i mišljenja knjižničara Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu, koji koordiniraju sistemskim procesima integriranog knjižničnog sustava *Aleph*, rezultati bi vjerojatno bili drukčiji.

P 2. Koji čimbenici utječu na namjeru integriranih knjižnica da nastave koristiti integrirani knjižnični sustav Aleph?

Rezultati korelacijske analize (slika 5) pokazuju značajnu statističku povezanost, tj. korelaciju između konstrukata *Percipirana učinkovitost*, *Percepција kvalitete sustava* i *Percepција lakoće korištenja* s konstruktom *Intencija korištenja*. Konstrukt *Zadovoljstvo sustavom* ne iskazuje statistički značajnu povezanost, tj. korelaciju s namjerom knjižničara da koriste integrirani knjižnični sustav *Aleph*. Zaključujemo da taj konstrukt pospješuje samo korištenje, ali nema odlučujuću ulogu u budućoj namjeri, odnosno intenciji nastavka korištenja integriranog knjižničnog sustava *Aleph*. Rezultate je važno sagledati u odnosu na činjenicu da su knjižničari u određenoj mjeri obvezni koristiti integrirani knjižnični sustav, odnosno nemaju preveliku mogućnost izbora programa kako bi osobno zadovoljstvo korištenjem ili lakoćom korištenja moglo utjecati na krajnji izbor. Važno je nglasiti da se motivacija za korištenje integriranog knjižničnog sustava te ulaganja u automatizaciju knjižničnog poslovanja najizrazitije prepoznaje u percepciji, tj. očekivanoj učinkovitosti samog programa te, posljedično, učinkovitosti usluga same knjižnice. Takav zaključak komplementaran je rezultatima kvantitativne analize koji su pokazali da korištenje integriranog knjižničnog sustava rezultira povećanjem razine usluga knjižnica.

P 3. Možemo li govoriti o mjeri, tj. dimenzijama uspješnosti integriranog knjižničnog sustava?

Rezultati istraživanja pokazali su da postoji značajna statistička korelacija između percepcije knjižničara o učinkovitosti korištenja integriranog knjižničnog sustava i namjere knjižničara da prihvate i nastave koristiti integrirani knjižnični sustav (slika 6). Također, uočava se statistički značajna korelacija između ocjene kvalitete programskog modula i plana daljnog korištenja tog programskog modula u budućnosti (tablica 4 i slika 7). Namjera snažnijeg korištenja integriranog knjižničnog sustava *Aleph* usmjerena je na povećanje razine usluga (povećanje posudbe građe) samih knjižnica. S obzirom na visoku ocjenu onih elemenata knjižničnog informacijskog sustava *Aleph* (tablica 5) koji rasterećuju rad knjižničara u segmentu sistemskoga knjižničarstva te razvoja bibliografske kontrole (primjena zajedničkih pravilnika za rad, sustav za podršku, redakcijski nadzor) i

razvoja ljudskih kapaciteta (edukacija za rad u sustavu), knjižnice se usmjeruju na osnaživanje dostupnosti i pristupa informacijama svojim korisnicima.

Izraženo u dimenzijama i atributima teorijskog D&M-modela vrednovanja uspješnosti informacijskog sustava⁵¹, možemo zaključiti kako integrirani knjižnični sustav *Aleph* iskazuje relativno dobru ocjenu kvalitete sustava, s izraženim zahtjevima prema osnaživanju sustava u segmentu kvalitete informacija (cjelovita automatizacija, redakcijski nadzor, edukacija) te kvalitete usluge (WebPAC, mrežni servisi). Ono što DeLone i McLean nazivaju dobit informacijskog sustava, u našem je primjeru prepoznato u segmentu povećanja učinkovitosti integriranih knjižnica. Možemo stoga pretpostaviti kako bismo mjeru uspješnosti informacijskog sustava integriranog knjižničnog sustava *Aleph* mogli tražiti u segmentu povećanja knjižnične učinkovitosti te razvoja knjižničnih usluga, a koje nastaju kao rezultat korištenja knjižničnog informacijskog sustava. Predloženu pretpostavku potrebno je potvrditi namjenski dizajniranim upitnikom sukladno metodologiji D&M IS-modela u okviru zasebnog istraživanja uspješnosti integriranog knjižničnog sustava *Aleph*.

7. Zaključak

Automatizacija knjižničnog poslovanja iznimno je složen i zahtjevan proces, a vrednovanje njegovih učinaka zahtijeva veliku pozornost kako samih knjižničara tako i kreatora razvojnih politika. Rad nastoji dati prilog višedimenzionalnim istraživanjima u području procjene uspješnosti informacijskih sustava na primjeru integriranog visokoškolskog knjižničnog sustava *Aleph*.

Istraživanju procjene uspješnosti informacijskog sustava pristupilo se višedimenzionalnim pristupom, analizirajući korištenje i prihvatanje integriranog knjižničnog sustava *Aleph* primjenom modificiranog UTAUT-modela te procjenjujući prikladnost integriranog knjižničnog sustava *Aleph* mogućem vrednovanju sukladno modelu uspješnosti informacijskih sustava DeLonea i McLeana. Prema Saračeviću⁵², sistemskim pristupom analizirani su kvantitativni podaci o veličini, značajkama i aktivnostima sustava, dok se za korisnički pristup primijenila prediktivna metoda istraživanja prihvatanja i korištenja tehnologije prema testiranom modificiranom UTAUT-modelu. Zaključke bi bilo potrebno potvrditi primjenom namjenski dizajniranog metodološkog upitnika sukladno UTAUT-modelu te D&M IS-modelu.

Istraživanje je također bilo ograničeno samo na analizu korisnika sustava ZAG te bi za prikaz cjelovitije slike bilo potrebno uključiti i ispitivanje stavova knjižničara sustava NSK. Veća stratifikacija ispitnog uzorka u odnosu na vrstu knjižnice, radni status ispitanika, prethodno iskustvo i sl. također bi bila poželjna.

⁵¹ Usp. DeLone, W. H.; E. R. McLean. Nav. dj., 2003.

⁵² Usp. Saračević, T., Nav. dj., 363–364.

LITERATURA

- Ajzen, I.; M. Fishbein. Understanding attitudes and predicting social behavior. Englewood Cliffs, NJ : Prentice-Hall, 1980.
- Ajzen I. The theory of planned behavior. // Organizational Behavior and Human Decision Processes 50, (1991), 179–211.
- The ALA glossary of library and information science. / Heartsill Young (ed.). Chicago: American Library Association, 1983.
- Badurina, B. Model prihvatanja novih tehnologija za učenje na daljinu na hrvatskim sveučilištima : doktorska disertacija. Zagreb: Filozofsko fakultet Sveučilišta, 2010.
- Borgman, C. L. Automation is the answer, but what is the question? Progress and prospects for Central and Eastern European Libraries. // Journal of Documentation 52, 3(1996), 252–295.
- Choi, Y.; E. Rasmussen, What qualifications and skills are important for digital librarian positions in academic libraries? A job advertisement analysis. // The Journal of Academic Librarianship 35, 5(2009), 457–467.
- Czaikowski Underhill, M.; L. Burkey Wade. Making a career shift. // Jump-start your career as a digital librarian: a LITA guide / edited by Jane Monson. Chicago : ALA, 2013. Str. 59–72.
- Članovi skupine za uvodenje knjižničnog sustava Voyager u knjižnice sveučilišta u Hrvatskoj. [citirano: 2018-06-08]. Dostupno na: <http://stari.nsk.hr/di/knjizvoy.asp>.
- Davis, F. D. Perceived usefulness, perceived ease of use, and user acceptance of information technology. // MIS Quarterly 13, 3(1989), 319–340.
- DeLone W. H.; E. R. McLean. Information systems success: the quest for the dependent variable. // Information Systems Research 3, 1(1992), 60–95.
- DeLone, W. H.; E. R. McLean. Information systems success revisited. // Proceedings of the 35th Hawaii International Conference on System Sciences / ed. Sprague Jr R. H. IEEE Computer Society, Hawaii, US, 2002. Str. 2966-2976. Doi: 10.1109/HICSS.2002.994345.
- DeLone, W. H.; E. R. McLean. The DeLone and McLean model of information systems success: a ten-year update. // Journal of Management Information Systems 19, 4(2003), 9–30.
- Fishbein, M.; I. Ajzen. Belief, attitude, intention and behavior: an introduction to theory and research, reading. MA: Addison-Wesley, 1975.
- Giunio; K.; D. Polanski; M. Šupraha-Perišić. Kooperativna katalogizacija u knjižničnom sustavu ZaKi: u praksi mreže knjižnica. // Vjesnik Bibliotekara Hrvatske 58, 1–2(2015), 189–208. [citirano 2018-03-31]. Dostupno na: <http://www.hkdrustvo.hr/vjesnik-bibliotekara-hrvatske/index.php/vbh/article/view/62/57>.

- Horsfall, J. The Human impact of library automation. [citirano: 2018-03-31]. Dostupno na: <http://web.simmons.edu/~chen/nit/NIT%2792/195-hor.htm>.
- IFLA Manifest o knjižničnoj statistici. // Vjesnik bibliotekara Hrvatske 55, 1(2012), 137–140.
- Integralni informacijski sustav NSB / izradili L. Jelenković, V. Lešaja, I. Mihel, Ž. Rajter, D. Skender, J. Stipanov, M. Willer. Zagreb: Nacionalna i sveučilišna knjižnica, 1990.
- Jantz, R. C. Innovation in academic libraries: an analysis of university librarians' perspectives. // Library & Information Science Research 34, (2012), 3–12.
- Krelja Kurelović, E. Prihvaćanje otvorenog pristupa znanstvenim informacijama i obrazovnim sadržajima u hrvatskoj akademskoj zajednici : doktorski rad. Zagreb: Filozofski fakultet Sveučilišta, 2017.
- Line, M. B. Forty years of library automation: a personal reflection. // Program 40, 2(2006), 118–122.
- Lynch, C. From automation to transformation: forty years of libraries and information technology in Higher education. // EDUCAUSE Review 35, 1(2000), 60–68.
- Macan, B.; G. V. Fernández; J. Stojanovski. Open source solutions for libraries: ABCD vs Koha. // Program 47, 2(2013), 136–154.
- Machala, D. Integrirani knjižnični sustav Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu te visokoškolskih i znanstvenih knjižnica RH : konferencija korisnika, Zagreb, 4. listopada 2011. [citirano: 2018-05-31]. Dostupno na: <http://iks.nsk.hr/wp-content/uploads/2011/09/Integrirani-knji%C5%91ni%C4%8Dni-sustavDM1.pptx>.
- Machala, D.; L. Machala. Implementacija integriranog knjižničnog sustava Aleph u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu i knjižnicama sastavnica Sveučilišta u Zagrebu i znanstvenih instituta : posebnosti implementacijskog procesa. // Zbornik radova 12. dana specijalnih i visokoškolskih knjižnica, Opatija, 11.–14. svibnja 2011. Zagreb : Hrvatsko knjižničarsko društvo, 2013. Str. 330–343.
- Mfengu, A. Y. Analysis of the approaches of senior management teams towards adoption of next generation library management systems: a case study of Cape Library consortium institutions. Cape Town : University, 2014.
- Mohideen, Z. A. Librarian's acceptance of open source library information system using the OSIS-UTAUT model: doctoral thesis. Kuala Lumpur: Faculty of Computer Science and Information Technology, Unversity of Malaya, 2017.
- Mrežni portal Integrirani knjižnični sustav – IKS. [citirano: 2018-05-31]. Dostupno na: <http://iks.nsk.hr>.
- Petter, S.; W. DeLone; E. McLean. Measuring information systems success : models, dimensions, measured, and interrelationships. // European Journal of Information Systems 17(2008), 236–263.

- Rabina, D. L.; D. J. Walczyk. Information professionals' attitude toward the adoption of innovations in everyday life. // *Information Research* 12, 4(2007). [citirano: 2018-03-31]. Dostupno na: <http://InformationR.net/ir/12-4/colis12.html>.
- Ratledge, D. C. Sproles. An analysis of changing role of systems librarians. // *Library Hi Tech* 35, 2(2017), 303–311.
- Saračević, T. Digital library evaluation : toward an evolution of concepts'. // *Library trends* 49, 3(2000), 350–369.
- Siegle, D. Instrument reliability. // University of Connecticut. [citirano:2018-06-08]. Dostupno na: https://researchbasics.education.uconn.edu/instrument_reliability/.
- Skender, D.; M. Willer. Computer-based library systems in the National and University Library in Zagreb. // *Program* 20, 1(1986), 82–85.
- Sporazum o uređivanju odnosa NSK i sudionika u Integriranom knjižničnom sustavu temeljenom na zajedničkom knjižničnom programu. Zagreb: Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu, 2011.
- Srića, V.; M. Spremić. Informacijskom tehnologijom do poslovnog uspjeha. Zagreb: Sinergija, 2000.
- Venkatesh, V.; M. G. Morris; G. B. Davis; F. D. Davis. User acceptance of information technology: toward a unified view. // *MIS Quarterly* 27, 3(2003), 425–478.
- Venkatesh, V.; J. Y. L. Thong; X. Xu. Consumer acceptance and use of information technology : extending the Unified theory of acceptance and use of technology. // *MIS Quarterly* 36, 1(2012), 157–178.
- Venkatesh, V.; J. Y. L. Thong; X. Xu. Unified theory of acceptance and use of technology : a synthesis and the road ahead. // *Journal of the Association for Information Systems* 17, 5(2016), 323–376.
- Vrkić, D.; J. Lisek; M. Glavica. Zaplesala je ovo ljeto: implementacija Kohe u knjižnični sustav Fakulteta elektrotehnike i računarstva : prvi dio. // *Vjesnik bibliotekara Hrvatske* 55, 3–4(2013), 1–16.
- Weerasinghe, S.; M. Hindagolla. Technology acceptance model in the domains of LIS and education: a review of selected literature. // *Library Philosophy and Practice* (e-journal). 2017). [citirano: 2018-03-31]. Dostupno na: <http://digitalcommons.unl.edu/libphilprac/1582>.
- Willer, M. CROLIST: Croatian library and information system. // *VINE* 24, 4(1994), 39–44.
- Williams, M. D.; P. R. Nripendra; Y. K. Dwivedi. The Unified Theory of Acceptance and Use of Technology (UTAUT): a literature review. // *Journal of Enterprise Information Management* 28, 3(2015), 443–488.